



# COMUNE DI ROCCA SUSELLA

PROVINCIA DI PAVIA

## CONSIGLIO COMUNALE

VERBALE DI DELIBERAZIONE N.33 DEL 27/12/2022

OGGETTO: REVISIONE ORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ART.20 D.LGS 175/2016

L'anno **duemilaventidue** addì **ventisette** del mese di **dicembre** alle ore **diciotto** e minuti **zero** nella sala delle adunanze in Municipio, convocato dal Sindaco con avvisi scritti recapitati a norma di legge, si è riunito, in sessione straordinaria ed in seduta pubblica di prima convocazione, il Consiglio Comunale, nelle persone dei Signori:

| Cognome e Nome                       | Presente |
|--------------------------------------|----------|
| 1. Barzon Pierluigi - Presidente     | Sì       |
| 2. Saccardi Marco - Vice Sindaco     | Giust.   |
| 3. Sturla Riccardo - Consigliere     | Sì       |
| 4. Pette' Silvia - Consigliere       | Sì       |
| 5. Rodeghiero Anna - Consigliere     | Giust.   |
| 6. Torlasco Giorgio - Consigliere    | Giust.   |
| 7. Auricella Donatella - Consigliere | Sì       |
| 8. Sturla Luciano - Consigliere      | Sì       |
| 9. Antoninetti Massimo - Consigliere | Sì       |
| 10. Pecile Aldo - Consigliere        | Sì       |
| 11. Fassardi Giuseppe - Consigliere  | Sì       |
| Totale Presenti:                     | 8        |
| Totale Assenti:                      | 3        |

Con l'intervento e l'opera del Segretario Comunale **Dr. Bellomo Daniele** il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, **Barzon Pierluigi** nella sua qualità di Sindaco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

OGGETTO: REVISIONE ORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ART.20 D.LGS 175/2016

## IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTO l'art. 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

RICHIAMATO il D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP), e in particolare l'art. 20 il quale recita:

*"1. ....le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. ....*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in societarie che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in societarie che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4";*

ATTESO:

- che la Corte dei conti, Sezione regionale di controllo per la Regione Lombardia, con parere n. 198/2018, ha affermato la necessità che ogni amministrazione provveda alla verifica delle azioni previste in sede di revisione straordinaria delle società partecipate, rendendone formalmente conto agli utenti o alla collettività di riferimento mediante pubblicazione sul proprio sito istituzionale, nonché alla competente Sezione della Corte dei conti e al Ministero dell'economia e delle finanze;

- che questo Comune è tenuto ad effettuare l'analisi dell'assetto delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, al 31 dicembre 2021;

CONSIDERATO CHE le disposizioni del Testo unico devono essere applicate tenendo conto dell'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, della tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché della razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

RILEVATO CHE il Comune di Rocca Susella, in ottemperanza alle previsioni di cui agli artt. 20 e 24 del D. Lgs. 175/2016, ha adottato il Piano di Revisione straordinaria con deliberazione del Consiglio comunale n. 43 del 28/09/2017 e il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2020 con deliberazione del Consiglio comunale n. 45 del 18/12/2021;

DATO ATTO CHE il Comune di Rocca Susella, al 31 dicembre 2021, deteneva una partecipazione diretta in ASM Voghera S.p.A. per lo 0,0034%, una partecipazione diretta

in GAL Oltrepo Pavese S.r.l. per lo 0,785% e partecipazioni indirette nelle seguenti società:

- ASM Vendita e Servizi S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 100% delle relative quote;
- Reti Di. Voghera S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 100% delle relative quote;
- ASMT Tortona S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 74,28% delle relative azioni;
- A2E Servizi S.r.l. in liquidazione, società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 35,00% delle relative quote;
- SAPO S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 25,00% delle relative azioni;
- Voghera Energia S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 20,00% delle relative azioni;
- Pavia Acque S.c.ar.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 19,19% delle relative quote;
- GAL Oltrepo Pavese S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 2,40% delle relative quote;
- Broni Stradella Pubblica S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene lo 0,76% delle relative quote;
- Banca Centropadana Credito Cooperativo, società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene lo 009% delle relative quote;
- Gestione Ambiente S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMT Tortona S.p.A., che detiene il 29,71% delle relative azioni;
- Gestione Acqua S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMT Tortona S.p.A., che detiene il 24,59% delle relative azioni;
- Iren Laboratori S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMT Tortona S.p.A., che detiene l'1,81% delle relative azioni;

PRECISATO CHE, come raccomandato dal recente orientamento della Corte dei Conti (vd. Corte Conti Sezione Regionale di Controllo per il Lazio n. 47/2021):

- con riferimento alle possibili misure di razionalizzazione scaturenti da partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da enti pubblici strumentali (art. 20, comma 2, lett. c) D. Lgs. 175/2016), si rende opportuno evidenziare che il Comune di Rocca Susella partecipa, oltre alle suddette società di capitali, anche ai seguenti organismi:

- o Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò pavese, a cui il Comune di Rocca Susella partecipa come socio;

CONSIDERATO CHE l'art. 20 comma 1 del T.U.S.P. prevede che, fatta salva la revisione straordinaria, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio

provvedimento un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

CONSIDERATO CHE il medesimo articolo prevede che i provvedimenti di cui sopra siano adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e siano trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto legge n. 90 del 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4;

TENUTO CONTO CHE ai fini di cui sopra devono essere alienate oppure oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non abbiano ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, co. 2, del Testo Unico;
- 2) non siano riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, comma 2, T.U.S.P., sopra richiamato;
- 3) tra quelle previste dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P.:
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;
  - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, co. 7, D.Lgs. n. 175/2016, ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

CONSIDERATO, altresì, che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO CHE è fatta comunque salva la possibilità di mantenere partecipazioni:

- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3-bis, D.L. n. 138/2011 e s.m.i., anche fuori dall'ambito territoriale comunale e dato atto che l'affidamento dei servizi in corso alla medesima società sia avvenuto tramite procedure ad evidenza pubblica ovvero che la stessa rispetta i requisiti di cui all'art. 16 del T.U.S.P.;
- in società che, alla data di entrata in vigore del Decreto correttivo, risultino già costituite e autorizzate alla gestione di case da gioco ai sensi della legislazione vigente;

CONSIDERATO CHE le società *in house providing*, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'art.16, D.Lgs. n. 175/2016, che rispettano i vincoli in tema di partecipazioni di capitali privati (co. 1) e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno l'80% del loro fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci (co. 3), possono rivolgere la produzione ulteriore (rispetto a detto limite) anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'art. 4, co. 1, D.Lgs. n. 175/2016, a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala od altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale delle società;

TENUTO CONTO CHE:

- con riferimento ai modelli da impiegare per l'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie funzionale all'individuazione delle eventuali misure di razionalizzazione, con deliberazione n. 6/2019 della Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta, ha specificato quanto segue: *“il procedimento logico correlato all'assolvimento degli obblighi informativi posti in capo all'ente territoriale in materia di revisione periodica delle partecipazioni (al pari di quella straordinaria, già conclusa) dovrebbe prevedere dapprima la compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie e successivamente le schede contenute nell'applicativo “Partecipazioni” del Dipartimento del tesoro”*;
- il modello standard di analisi delle partecipazioni societarie approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti, ad oggi disponibile, risulta quello allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018 della medesima Sezione delle Autonomie; tale modello, ancorché riferito all'esercizio 2018, risulta utilmente impiegabile, previo adeguamento dei riferimenti temporali e inserimento di ulteriori informazioni;
- con provvedimento del 20/11/2019, il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, in collaborazione con la Corte dei conti, ha formalizzato gli *“Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche”*, in cui sono contenute indicazioni utili per l'impostazione della relazione annuale e del piano di razionalizzazione periodica; tali indirizzi, unitamente alle schede di rilevazione dei dati riferiti ad ogni singola partecipazione societaria, sono stati ulteriormente richiamati con l'avviso del Dipartimento del Tesoro dello scorso 08/11/2022;

RILEVATO CHE nell' Avviso del Dipartimento del Tesoro, pubblicato in data 08.11.2022, risulta previsto quanto segue:

*“Entro il prossimo 31 dicembre 2022, le Amministrazioni pubbliche di cui all’art. 2, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) devono approvare il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2021 e la relazione sull’attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020 (art. 20, commi 1 e 2 e comma 4, del TUSP). Come ausilio per l’elaborazione dei provvedimenti sono rese disponibili le schede in formato elaborabile, scaricabili dai link sotto riportati. La comunicazione degli esiti attraverso l’applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro <https://portales Tesoro.mef.gov.it> avverrà con le medesime modalità previste in occasione della rilevazione dei dati riferiti al 31 dicembre 2020. Le Amministrazioni, pertanto, possono far riferimento, in via generale, ai documenti di supporto per la rilevazione dati 2020 e a quanto riportato sul sito del Dipartimento del Tesoro. Sul sito del Dipartimento del Tesoro, inoltre, sono disponibili gli orientamenti, le indicazioni e le direttive della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP. Si ricorda che i documenti approvati ai sensi dell’art. 20 del TUSP devono essere inviati alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP (istituita presso il Dipartimento del Tesoro ai sensi dell’art. 15 del TUSP) esclusivamente attraverso l’applicativo Partecipazioni, fermo restando l’obbligo di comunicazione alla competente Sezione della Corte dei conti ai sensi dell’art. 20, comma 3, del TUSP. Analogamente allo scorso anno, attraverso l’applicativo Partecipazioni saranno acquisiti, contestualmente e in maniera integrata, anche i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni in società e in soggetti di forma non societaria e dei rappresentanti in organi di governo di società o enti, ai sensi dell’art. 17 del D.L. n. 90/2014. Si rendono pertanto disponibili anche la Scheda Partecipazioni, per il censimento delle forme non societarie, nonché delle forme societarie per le Amministrazioni non soggette al TUSP, e la Scheda Rappresentante. L’avvio della rilevazione sarà comunicato con avvisi pubblicati sul sito internet del Dipartimento del Tesoro e sull’home page del Portale Tesoro e con l’invio di e-mail ai responsabili e agli utenti registrati per l’applicativo Partecipazioni.....”;*

VALUTATE pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall’Ente, con particolare riguardo all’efficienza, al contenimento dei costi di gestione e alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

TENUTO CONTO del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall’Ente;

CONSIDERATO CHE la ricognizione è adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune non possieda alcuna partecipazione, esito che comunque deve essere comunicato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell’articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all’articolo 15, TUSP.

TENUTO CONTO CHE:

- con riferimento ai modelli da impiegare per l’analisi dell’assetto delle partecipazioni societarie funzionale all’individuazione delle eventuali misure di razionalizzazione, con deliberazione n. 6/2019 della Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d’Aosta, ha specificato quanto segue: *“il procedimento logico correlato all’assolvimento degli obblighi informativi posti in capo all’ente territoriale in materia di revisione periodica delle partecipazioni (al pari di quella straordinaria, già conclusa) dovrebbe*

*prevedere dapprima la compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie e successivamente le schede contenute nell'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del tesoro";*

- il modello standard di analisi delle partecipazioni societarie approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti, ad oggi disponibile, risulta quello allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018 della medesima Sezione delle Autonomie; tale modello, ancorché riferito all'esercizio 2018, risulta utilmente impiegabile, previo adeguamento dei riferimenti temporali, anche all'analisi da condursi nel corrente esercizio;
- per completezza è stata elaborata una relazione sulla base degli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche, pubblicati dal MEF, utilizzando per la Sezione 3 il modello per la razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021 (art. 20 del TUSPP) (Scheda Revisione periodica), pubblicato dallo stesso MEF;

VISTA la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2021 delle società partecipate dal Comune di Rocca Susella, di cui all'allegato "A" della presente deliberazione;

RICHIAMATA la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Rocca Susella, di cui all'allegato "B" della presente deliberazione;

VISTO l'esito della ricognizione effettuata come risultante dagli allegati alla presente deliberazione, per farne parte integrante e sostanziale al presente atto:

"C" secondo il modello standard approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018;

"D" secondo indirizzi e modello (Scheda Revisione periodica) MEF;

CONSIDERATO CHE a seguito dell'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette di cui agli allegati "C" e "D" della presente deliberazione non emergono modifiche alle modalità di gestione dei servizi erogati e dall'attuazione delle indicazioni riportate nel documento non derivano modifiche alle previsioni di bilancio dell'ente né dei suoi equilibri;

VISTO:

- l'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., il quale dispone che le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, vincoli per le assunzioni di personale tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;
- l'aggiornamento operato dal comma 10bis dell'art. 1 DL 169/2019, convertito con L. 8/2020 alle disposizioni di cui all'art. 25, comma 1, del D. Lgs. 175/2016, che nella versione vigente prevede che le società a controllo pubblico effettuino entro il 30

settembre degli anni 2020, 2021 e 2022 una ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze;

RICHIAMATA la deliberazione n. 80/2017 della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Liguria, con la quale è stato al momento definita la portata applicativa di detta norma, evidenziando il richiamo ad economie di scala e al principio di efficienza che devono orientare le direttive dell'Ente socio;

RICHIAMATI la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2022/2024 ed il Documento Unico di Programmazione 2023/2025 approvati rispettivamente con propria deliberazione n. 34 del 22/10/2021 e n. 21 del 30/07/2022;

RITENUTO pertanto di confermare ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate le direttive, già impartite con precedenti provvedimenti di razionalizzazione, di contenimento di alcuni costi di funzionamento che comunque non incidono sulla funzionalità della società e sull'efficienza dei singoli servizi gestiti, ed in particolare:

- riduzione del 20% dei compensi agli amministratori rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013, in applicazione dell'art. 4, commi 4 e 5, DL 95/2012;
- riduzione del 20% dei compensi agli organi di controllo rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013;
- riduzione del 20% delle spese di rappresentanza rispetto al 2014;
- riduzione del 20% delle spese per omaggi rispetto al 2014;

RITENUTO di confermare altresì ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate, quale ulteriore obiettivo specifico, annuale e pluriennale, sulla razionalizzazione dei costi di funzionamento, la misura di perseguire una politica orientata al contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento;

CONSIDERATO CHE a seguito della crisi pandemica in atto, potrebbero determinarsi delle ripercussioni operative ed economico finanziarie rilevanti sulle società partecipate, dirette ed indirette, dal Comune di Rocca Susella e sulla loro capacità di perseguire le finalità istituzionali preservando il proprio equilibrio aziendale;

RICHIAMATE le "Linee di indirizzo per i controlli interni durante l'emergenza da covid-19" formulate dalla Sezione Autonomie della Corte dei Conti il 22 ottobre 2020 che, tenuto conto della situazione di criticità determinata dalla pandemia, raccomandano l'opportunità di prevedere il potenziamento delle verifiche infrannuali sull'andamento degli organismi partecipati, da accompagnare con analisi e valutazioni, rese necessarie dall'evidente impatto della gestione degli stessi organismi partecipati sul bilancio degli enti soci;

RITENUTO per quanto sopra esposto di impartire ai sensi dell'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., gli ulteriori seguenti indirizzi da recepire ed applicare per il prossimo triennio:

ad ASM Voghera S.p.A

- avviare una puntuale e tempestiva ricognizione degli impatti della situazione emergenziale determinata dalla pandemia, dal rincaro dei costi per

utenze e di ogni fattore che possa influire negativamente sui risultati di esercizio, da effettuarsi sulle risultanze contabili di ciascun esercizio;

- trasmettere le risultanze della ricognizione di cui al punto precedente ai competenti uffici comunali entro il mese di febbraio di ciascun anno;
- presidiare la fase di chiusura contabile dell'esercizio in corso al fine di rilevare tempestivamente eventuali perdite di esercizio di ASM stessa e delle altre Società del Gruppo, provvedendo a darne sollecita comunicazione all'Ente;
- comunicare agli enti soci, per sé e per le sue controllate, preventivamente alla loro attuazione, tutte le operazioni che prevedano, sia nelle forme ordinarie che flessibili, un maggiore impiego di risorse umane rispetto agli esercizi 2020, 2021 e 2022, motivandone l'esigenza ed evidenziando l'impatto di ogni operazione sul rapporto tra ricavi e costi operativi previsto per l'anno di competenza;
- monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi e definire congiuntamente le misure per la loro risoluzione;
- attuare un rigoroso controllo dei crediti per evitare un'eccessiva esposizione ed attuare misure organizzative che consentano il recupero degli insoluti al fine di ridurre la morosità;

nonché ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate:

- in considerazione dell'impatto dell'emergenza pandemica sul contesto economico sociale, prevedere, nell'ambito delle procedure di programmazione gestionale per il prossimo triennio, una puntuale attività di razionalizzazione delle spese di funzionamento, i cui possibili risparmi dovranno essere impiegati, a parità di condizioni qualitative e quantitative dei servizi erogati, a sostegno di misure che agevolino le condizioni economiche e tariffarie a beneficio dell'Ente e degli utenti;
- recuperare progressivamente e consolidare, laddove già positivo o in equilibrio, il rapporto tra ricavi operativi e costi operativi, al netto di eventuali operazioni di investimento che dovranno essere preventivamente concordate con i soci pubblici;
- recuperare progressivamente e consolidare con segno positivo il risultato finale di esercizio, tenuto conto comunque dell'effetto dell'impatto della pandemia, del rincaro dei costi per le utenze e le materie prime sulle voci di ricavo e di costo;
- monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi funzionali ad individuare le misure per la loro risoluzione;

VISTI:

- il D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;

il D. Lgs. 118/2011, come modificato ed integrato dal D. Lgs. 126/2014 e gli allegati principi contabili applicati;

il D. Lgs. 175/2016, come modificato ed integrato dal D. Lgs. 100/2017;

lo Statuto e il Regolamento di contabilità;

ACQUISITI sulla proposta di deliberazione, per quanto di competenza:

- il parere favorevole espresso dal Segretario Comunale in ordine alla regolarità tecnica, ai sensi degli artt. 49, 147 bis del D.Lgs. 267/2000 e della normativa comunale;

- il parere favorevole del Responsabile Servizio Finanziario in ordine alla regolarità contabile, ai sensi degli artt. 49, 147 bis del D.Lgs. 267/2000 e della vigente normativa comunale;

- il parere favorevole del revisore dei Conti, ai sensi dell'art. 239 comma 1° lett. b) punto 3) del D.Lgs. 267/2000;

con votazione unanime resa in forma palese

### DELIBERA

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2021 delle società partecipate dal Comune di Rocca Susella, di cui all'allegato "A" della presente deliberazione;

2. di recepire la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Rocca Susella, di cui all'allegato "B" della presente deliberazione;

3. di approvare l'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Rocca Susella, di cui agli allegati "C" e "D" alla presente deliberazione, finalizzata ad adempiere alle disposizioni di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 in materia di razionalizzazione periodica delle società partecipate ed elaborate rispettivamente secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018 (All. "C"), e secondo gli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche, pubblicati dal MEF (Scheda Revisione periodica), (All. "D");

4. di dare atto che, ai sensi di quanto disposto al punto 3 alla presente deliberazione, risultano da mantenere le partecipazioni nelle seguenti società:

- ASM Voghera S.p.A.
- ASM Vendita e Servizi S.r.l.
- Reti Di. Voghera S.r.l.
- ASMT Tortona S.p.A.
- Voghera Energia S.p.A.
- Pavia Acque S.c.ar.l.
- GAL Oltrepo Pavese S.r.l.
- Broni Stradella Pubblica S.r.l.
- Gestione Ambiente S.p.A.
- Gestione Acqua S.p.A.

- Iren Laboratori S.p.A.;

5. di dare atto che, con riferimento a SAPO S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., si riscontra un fatturato medio nell'ultimo triennio inferiore alla soglia minima prevista dall'art. 20, comma 2, lett. d) del D. Lgs. 175/2016, nonché perdite di esercizio per quattro degli ultimi cinque esercizi, richiedendo pertanto l'avvio di azioni di razionalizzazione, da promuoversi a carico della capogruppo, che, se non in grado di risolvere le suddette criticità, dovranno condurre alla dismissione della partecipazione;

6. di dare atto altresì che:

- A2E Servizi S.r.l. risulta in liquidazione,
- Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. è oggetto di razionalizzazione mediante cessione di quote di partecipazione;

6. di dare atto che in considerazione degli esiti delle risultanze dell'esercizio 2021 e delle verifiche sui dati di bilancio condotte dagli uffici competenti, è emersa l'esigenza di avviare specifiche azioni di razionalizzazione da condursi sui costi di funzionamento di ASM Voghera S.p.A. e le sue controllate, i cui obiettivi sono esplicitati nei punti che seguono, in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, che attribuiscono al Comune di Voghera l'obbligo di formulare specifici indirizzi di gestione alle proprie partecipate;

7. di effettuare le comunicazioni obbligatorie del presente provvedimento secondo quanto previsto all'articolo 20 del D. Lgs. 175/2016 e di inviare il provvedimento stesso ad ASM Voghera S.p.A. affinché provveda a quanto di competenza;

8. di confermare ai sensi dell'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., per ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società dalla stessa controllate e, per quanto possibile, alle società dalla stessa partecipate le direttive, già impartite con precedenti provvedimenti di razionalizzazione, di contenimento di alcuni costi di funzionamento che comunque non incidono sulla funzionalità della società e sull'efficienza dei singoli servizi gestiti, ed in particolare:

- riduzione del 20% dei compensi agli amministratori rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013, in applicazione dell'art. 4, commi 4 e 5, DL 95/2012;
- riduzione del 20% dei compensi agli organi di controllo rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013;
- riduzione del 20% delle spese di rappresentanza rispetto al 2014;
- riduzione del 20% delle spese per omaggi rispetto al 2014;;

9. di confermare altresì ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate, quale ulteriore obiettivo specifico, annuale e pluriennale, sulla razionalizzazione dei costi di funzionamento, la misura di perseguire una politica orientata al contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento;

10. di impartire ai sensi dell'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., gli ulteriori seguenti indirizzi da recepire ed applicare per il prossimo triennio:

ad ASM Voghera S.p.A

- avviare una puntuale e tempestiva ricognizione degli impatti della situazione emergenziale determinata dalla pandemia, dal rincaro dei costi per utenze e di ogni fattore che possa influire negativamente sui risultati di esercizio, da effettuarsi sulle risultanze contabili di ciascun esercizio;
- trasmettere le risultanze della ricognizione di cui al punto precedente ai competenti uffici comunali entro il mese di febbraio di ciascun anno;
- presidiare la fase di chiusura contabile dell'esercizio in corso al fine di rilevare tempestivamente eventuali perdite di esercizio di ASM stessa e delle altre Società del Gruppo, provvedendo a darne sollecita comunicazione all'Ente;
- comunicare agli enti soci, per sé e per le sue controllate, preventivamente alla loro attuazione, tutte le operazioni che prevedano, sia nelle forme ordinarie che flessibili, un maggiore impiego di risorse umane rispetto agli esercizi 2020, 2021 e 2022, motivandone l'esigenza ed evidenziando l'impatto di ogni operazione sul rapporto tra ricavi e costi operativi previsto per l'anno di competenza;
- monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi e definire congiuntamente le misure per la loro risoluzione;
- attuare un rigoroso controllo dei crediti per evitare un'eccessiva esposizione ed attuare misure organizzative che consentano il recupero degli insoluti al fine di ridurre la morosità;

nonché ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto possibile, alle società dalla stessa partecipate:

- in considerazione dell'impatto dell'emergenza pandemica sul contesto economico sociale, prevedere, nell'ambito delle procedure di programmazione gestionale per il prossimo triennio, una puntuale attività di razionalizzazione delle spese di funzionamento, i cui possibili risparmi dovranno essere impiegati, a parità di condizioni qualitative e quantitative dei servizi erogati, a sostegno di misure che agevolino le condizioni economiche e tariffarie a beneficio dell'Ente e degli utenti;
- recuperare progressivamente e consolidare, laddove già positivo o in equilibrio, il rapporto tra ricavi operativi e costi operativi, al netto di eventuali operazioni di investimento che dovranno essere preventivamente concordate con i soci pubblici;
- recuperare progressivamente e consolidare con segno positivo il risultato finale di esercizio, tenuto conto comunque dell'effetto dell'impatto della pandemia, del rincaro dei costi per le utenze e le materie prime sulle voci di ricavo e di costo;
- monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi funzionali ad individuare le misure per la loro risoluzione;

11 di riservarsi la formulazione di ulteriori indirizzi puntuali, da impartire alle società partecipate, non appena saranno disponibili le risultanze contabili riferite all'esercizio 2022;

12. di raccomandare ai referenti delle società a controllo pubblico l'avvio di azioni di potenziamento del sistema di controllo sull'andamento degli organismi partecipati, in grado di assicurare una maggiore frequenza e tempestività nei monitoraggi intermedi.

#### SUCCESSIVAMENTE

Ritenuta l'urgenza di dare attuazione al presente provvedimento al fine di concludere tempestivamente il procedimento attuando nei termini il disposto dell'art. 20 del TUSP;

Visto l'art. 134 – comma 4° del D. Lgs 267/2000;

con votazione unanime separata resa in forma palese

#### DELIBERA

la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 134 comma 4° D.Lgs. 267/2000.



# COMUNE DI ROCCA SUSELLA

PROVINCIA DI PAVIA

---

## PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**OGGETTO: REVISIONE ORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ART.20 D.LGS 175/2016**

### PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Si esprime parere favorevole di regolarità tecnica espresso ai sensi dell'art. 49 del T.U. - D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, in quanto la proposta che precede è conforme alle norme legislative e tecniche che regolamentano la materia.

Rocca Susella, lì 27/12/2022

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO

F.to : Giani Donata

---

### PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile della deliberazione in oggetto, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 49 e 147 bis del T.U. - D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267 e s.m.i.

Rocca Susella, lì 27/12/2022

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO

Giani Donata F.to :

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Sindaco  
F.to : Barzon Pierluigi

Il Segretario Comunale  
F.to : Dr. Bellomo Daniele

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

n. del Registro Pubblicazioni

La presente deliberazione è in corso di pubblicazione all'Albo Pretorio del Comune per 15 giorni consecutivi con decorrenza dal 01/02/2023 al 16/02/2023 come prescritto dall'art.124, 1° comma, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n° 267.

Rocca Susella, lì 01/02/2023

Il Segretario Comunale  
F.to : Dr. Bellomo Daniele

**DICHIARAZIONE DI ESECUTIVITA'**

divenuta esecutiva in data 27-dic-2022

Dichiarata immediatamente esecutiva (art. 134, comma 4° del D.Lgs 267/2000)

Rocca Susella, lì 27-dic-2022

Il Segretario Comunale  
F.to : Dr. Bellomo Daniele

E' copia conforme all'originale, in carta semplice, per uso amministrativo.

Lì, \_\_\_\_\_

Il Segretario Comunale  
Dr. Bellomo Daniele



## **COMUNE DI ROCCA SUSELLA**

Prov. di Pavia

**Razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2021**  
(art. 20 D. Lgs. 175/2016)

### **Relazione tecnica**

#### **Presentazione**

L'art. 20, comma 1 del D. Lgs. 175/2016 dispone che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti normativi, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Gli adempimenti sopra richiamati si sostanziano nella ricognizione periodica delle caratteristiche delle società partecipate, nella predisposizione di una relazione tecnica afferente i criteri attraverso cui si procede ad effettuare la ricognizione e nella redazione del piano di razionalizzazione periodica contenente le eventuali misure, le relative modalità applicative ed i tempi di attuazione che l'ente socio si propone di adottare per ricondurre le partecipate entro le condizioni ammesse dal legislatore.

Il provvedimento di analisi delle società partecipate e le eventuali misure di razionalizzazione devono poi essere trasmessi, attraverso il Portale del Dipartimento del Tesoro presso il Ministero dell'Economica e Finanze, alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro (struttura dedicata all'indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione del TUSP ai sensi dell'art. 15 del D. Lgs. 175/2016) ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

La presente relazione tecnica introduce il quadro normativo di riferimento entro cui deve essere condotta la ricognizione delle società partecipate e l'eventuale individuazione delle misure di presidio e razionalizzazione, accostando alle disposizioni contenute nel D. Lgs. 175/2016 (Testo unico sulle società a partecipazione pubblica – di seguito anche TUSP), i più recenti ed autorevoli riferimenti giurisprudenziali.

La relazione si articola nei seguenti punti:

- a. Le società oggetto di ricognizione
- b. Le finalità della razionalizzazione secondo il TUSP
- c. La funzionalità delle società partecipate
- d. Le condizioni di convenienza del ricorso a società partecipate
- e. Le condizioni operative ed organizzative da rispettare
- f. I passaggi procedurali del percorso di ricognizione e razionalizzazione
- g. Gli schemi e la documentazione impiegata

### **a. Le società oggetto di ricognizione**

Per quanto riguarda la tipologia di società che possono essere partecipate da amministrazioni pubbliche locali, l'art. 3, comma 1 del TUSP specifica che rientrano in tale ambito esclusivamente le società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa. L'attività di ricognizione prevista dall'art. 20 del TUSP riguarda pertanto solo tale tipologia di partecipazioni, escludendo altri organismi diffusi tra gli enti locali quali aziende speciali, fondazioni, consorzi.

In merito al livello di analisi, ribadito che la normativa dispone di effettuare la ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette, la definizione del perimetro di organismi presi in considerazione ha tenuto conto delle previsioni normative che specificano quanto segue:

- per partecipazione diretta si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi;
- per partecipazione indiretta, si intende *“la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*; sulla base di tale ultima definizione normativa, si rende pertanto necessario esplicitare le caratteristiche del soggetto tramite che consente di detenere partecipazioni indirette, ovvero le *“società controllate”*; in tal senso, l'art. 2, comma 1, lett. m) del D. Lgs. 175/2016 considera società a controllo pubblico *“le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)”*; la definizione pertanto si completa richiamando l'art. 2, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 175/2016, che definisce il requisito del controllo su una società come *“la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo”*. In considerazione di tale ultima definizione, rientrano nel perimetro di ricognizione anche le partecipazioni indirette detenute per il tramite di società su cui l'amministrazione pubblica, ancorché non detenga la maggioranza del capitale, eserciti il controllo analogo congiunto insieme ad altre amministrazioni pubbliche secondo il modello dell'in house providing.

Rimanendo in ambito di oggetto della ricognizione, occorre evidenziare come la Deliberazione della Corte dei conti per il Lazio n. 47/2021 GEST, richiamando il manuale operativo predisposto dal MEF per supportare il censimento delle partecipazioni, contenga una raccomandazione estensiva: secondo tale pronuncia, sebbene le disposizioni del TUSP siano applicabili direttamente nei confronti delle società di capitali, l'attività di ricognizione propedeutica alla predisposizione del piano di razionalizzazione deve considerare anche le partecipazioni in altri organismi strumentali; tale estensione è funzionale a verificare in particolare l'eventuale presenza di partecipate che, a prescindere dalla loro natura giuridica, svolgano attività similari e ad adottare le conseguenti misure di razionalizzazione.

### **b. Le finalità della razionalizzazione secondo il TUSP**

Secondo quanto indicato dall'art. 1, comma 2 del D. Lgs. 175/2016, il Legislatore, tramite l'emanazione del TUSP, si è prefissato le seguenti priorità strategiche:

- efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche,
- tutela e promozione della concorrenza e del mercato,

- razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Tenendo conto delle priorità sopra richiamate, è opportuno delineare un collegamento logico tra le diverse disposizioni contenute nel TUSP che disciplinano la possibilità, per le amministrazioni pubbliche locali, di acquisire e mantenere partecipazioni in società di capitali; in tal senso è possibile inquadrare l'art. 4 del D. Lgs. 175/2016 quale disposizione dedicata a definire l'ambito di operatività delle società consentite (Funzionalità delle società partecipate); gli adempimenti e le verifiche di cui all'art. 5 (in particolare i commi 1 e 2) sono invece riconducibili alla valutazione degli aspetti più di natura economico patrimoniale, correlati alla sostenibilità finanziaria delle partecipate, alle condizioni di convenienza economica nell'erogazione dei servizi che gli sono propri, all'economicità del ricorso alle stesse partecipate in luogo di soluzioni alternative (Convenienza del ricorso a società partecipate); le condizioni previste dall'art. 20, comma 2 rappresentano invece presupposti organizzativi e gestionali di cui le amministrazioni pubbliche socie devono dimostrare e costantemente monitorare la permanenza in capo alle proprie società per mantenerne le relative partecipazioni (Sostenibilità organizzativa ed operativa delle partecipazioni societarie).

### **c. La funzionalità delle società partecipate**

Ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. In merito a tale presupposto generale, è utile richiamare la definizione di stretta necessità consolidata in giurisprudenza; in tal senso, si è recentemente espressa, con deliberazione n. 161/2022 PAR, la sezione regionale di controllo per la Lombardia, nell'ambito dell'espressione del parere di competenza circa l'acquisizione di quote di una società da parte di un Comune: *“Come ricordato dalla Giurisprudenza amministrativa, l'art. 4 del Tusp impone «un vincolo di scopo: possono essere costituite società ovvero acquisite o mantenute partecipazioni solo se l'oggetto dell'attività sociale – la produzione di beni e servizi – è strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali del soggetto pubblico. L'art. 4, comma 2, precisa poi che, “nei limiti di cui al comma 1” e, dunque, nel rispetto del vincolo di scopo, possono essere costituite società o acquisite o mantenute partecipazioni» che svolgano le attività indicate nel richiamato comma 2 cit. (Cons. St. sent. 23/01/2019, n. 578).*

*In buona sostanza, se l'oggetto sociale riguarda la produzione di beni e servizi “non inerenti” (ossia, non strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali), la partecipazione dell'Amministrazione nella compagine sociale è interdetta.*

*Ne consegue che, la «valutazione di stretta inerenza delle attività di produzione di beni o servizi da parte delle società pubbliche con il perseguimento delle finalità istituzionali delle amministrazioni socie è stata limitata, nella sostanza, alle c.d. “società strumentali” (che erogano attività rivolta agli stessi enti azionisti, con funzione di supporto alle amministrazioni» (si rinvia, per tutte, a Cons. Stato, sez. V, 5 marzo 2010, n. 1282 e sez. V, 12 giugno 2009, n. 3766, oltre che, per esempio, alle deliberazioni di questa Sezione n. 147/2012/PAR e n. 531/2012/PAR)*

*Diversamente, per le «società aventi quale oggetto sociale la produzione di servizi di interesse generale o funzioni di committenza» ai sensi del codice degli appalti, «la partecipazione è consentita ex lege, purché nell'ambito dei livelli di competenza dell'ente» (ex multis C. conti, sez. contr. Lombardia/6/2017/VSG che richiama Sez. contr. Lombardia n. 124/2011/PAR).*

*A questo criterio di carattere generale per stabilire come effettuare la verifica sull'inerenza dell'oggetto sociale rispetto ai fini istituzionali dell'ente, devono aggiungersi tutte quelle attività sociali che lo stesso Legislatore qualifica come di “interesse” per l'Amministrazione socia. In buona sostanza, «l'accertamento delle finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche, in uno con i divieti imposti dall'art. 4 e le deroghe ivi contenute, comportano l'esame*

dell'oggetto sociale (che per espresso divieto non deve essere rivolto alla produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente procedente), e la rispondenza di quanto ivi indicato come scopo della società alle ipotesi espressamente contemplate dalla disposizione in esame, considerando le deroghe, anch'esse parimenti espresse, assentite dal legislatore» (C. conti, sez. contr. Veneto, del. n. 135/2022/ QMIG del 4 ottobre 2022).

Con riferimento a dette espresse previsioni normative (oltre, a quelle già indicate nel richiamato art. 4), a titolo non esaustivo, si segnala la recente novella (art. 25-bis, comma 1, D.L. 6 novembre 2021, n. 152, conv. con mod. dalla L. 29 dicembre 2021, n. 233) che ha introdotto, nel corpo normativo del Tusp, l'art. 4 bis (Disposizioni speciali per lo svolgimento di attività di ricerca nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza): «Le attività di ricerca svolte dalle società a partecipazione pubblica e dagli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza rientrano tra quelle perseguibili dalle amministrazioni pubbliche ai sensi del comma 2 dell'articolo 4 del presente decreto».

Sempre a titolo esemplificativo, trattandosi di fattispecie di particolare interesse per le Sezioni regionali di controllo, si ricorda anche il secondo comma, dell'art. 26 del medesimo Tusp («L'articolo 4 del presente decreto non è applicabile alle società elencate nell'allegato A, nonché alle società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione europea»). In ragione di detta disposizione, infatti, nelle ipotesi dei c.d. GAL (ossia, il "gruppo di azione locale" che generalmente ha la forma di una società consortile partecipata da soggetti pubblici e privati allo scopo di favorire lo sviluppo locale di un'area rurale attraverso Fondi strutturali), le deliberazioni adottate ai sensi del novellato art. 5 cit. non sono sindacabili sotto il profilo della stretta necessità (a meno che il rilievo non investa l'ambito territoriale dell'ente), mentre l'onere motivazionale dovrà essere assolto sotto tutti i restanti profili.”

Rimanendo ai presupposti di funzionalità, tramite il parere AS1765/2021, l'Autorità Garante per la Concorrenza ed il Mercato ha evidenziato l'importanza di estendere anche alle società indirettamente partecipate (sebbene detenute per il tramite di società di cui si dispongono quote minoritarie ma soggette comunque a controllo analogo), le valutazioni inerenti la stretta necessità previste dall'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, raccomandando pertanto di formulare indirizzi di dismissione laddove tali indirette non risultino essenziali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente socio.

Con la deliberazione n. 77/2020, la Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia, ha fornito un'interessante traduzione pratica del principio di funzionalità contenuta nel D. Lgs. 175/2016 (TUSP – Testo unico delle società a partecipazione pubblica): i magistrati contabili hanno evidenziato come, ai fini del mantenimento di una partecipazione pubblica, gli enti soci siano tenuti a valutare attentamente la sussistenza delle condizioni previste dall'art. 4 del D. Lgs. n. 175/2016, riconducendole al cd. vincolo di scopo ed al cd. vincolo di attività.

Con vincolo di scopo si intende che l'oggetto delle attività di produzione di beni e servizi da parte delle società debba essere strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente; con il vincolo di attività si fa riferimento alla riconducibilità dei servizi svolti dalle partecipate pubbliche agli ambiti alle stesse consentiti, ovvero quelli di cui all'art. 4, comma 2 del D. Lgs. 175/2020 (oltre alle eccezioni puntuali previste dai commi 3, 6, 7, 8, 9ter e 9quater del medesimo art. 4):

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del D. Lgs. N. 50 del 2016.

#### **d. Le condizioni di convenienza del ricorso a società partecipate**

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 5 del D. Lgs. 175/2016, ogni ente locale che intenda acquisire quote di partecipazione in società di capitali è tenuto a porre in essere una serie di verifiche preliminari che si sostanziano nei seguenti passaggi:

- o necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali (rappresenta il presupposto già presentato al paragrafo precedente, cd vincolo di scopo)
- o le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria
- o gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato
- o compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa

Le condizioni sopra richiamate attengono alla verifica circa la convenienza della partecipazione societaria come strumento per l'erogazione di servizi ed interventi di interesse pubblico rispetto a soluzioni organizzative alternative e, secondo prassi, devono sottendere anche alle valutazioni che ogni amministrazione sociale è tenuta ad effettuare in sede di ricognizione periodica. Come recentemente confermato dalle Sezioni riunite della Corte dei conti con deliberazione n. 19/2022 QMIG, *“i parametri di “convenienza economica” e “sostenibilità finanziaria”, che, in aderenza ai principi affermati dall'art. 1, comma 2, del TUSP (in particolare, sotto il profilo della “efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche” e della “razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica”), devono presidiare le decisioni di costituzione o acquisizione di partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 5 del TUSP, devono essere valutati anche in occasione degli annuali piani di revisione periodica ai fini del mantenimento delle partecipazioni (come da requisiti elencati nell'art. 20, comma 2, del d.lgs. n. 175 del 2016)”*.

Le valutazioni circa la sostenibilità delle partecipazioni societarie si articolano su più livelli tra loro correlati:

- se il ricorso ad una società di capitali partecipata rappresenta la soluzione migliore, in termini di presidio dei compiti affidati e di qualità delle prestazioni rese rispetto al ricorso ad una soluzione in economia (gestione diretta da parte dell'ente) oppure affidata a soggetti terzi (presumibilmente tramite procedure ad evidenza pubblica) non partecipati dall'amministrazione;
- la sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria della società partecipata nel suo complesso; in sintesi, la società, in quanto oggetto di impiego di risorse pubbliche da parte dell'ente socio (che ne sottoscrive il capitale sociale, in tutto o in parte) non deve presentare condizioni di rischio che possano pregiudicare l'investimento effettuato dallo stesso socio pubblico;

- la convenienza economica dei servizi erogati; tale valutazione richiede una verifica del rapporto costo/qualità della prestazione resa dalla partecipata rispetto ad alternative gestionali; questa valutazione implica un'analisi articolata per valutare le condizioni di efficienza ed efficacia operativa della società partecipata od oggetto di interesse. L'intervento deve essere effettuato, da parte dell'Amministrazione comunale, combinando la dimensione di ente socio (titolare di poteri di indirizzo e controllo) ed ente committente. La verifica in oggetto si combina con ulteriori disposizioni normative:
  - l'art. 34, comma 20 del DL 179/2012 conv. dalla L. 213/2012, applicabile in sede di affidamento di servizi pubblici locali, prevede che, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l'affidamento del servizio sia effettuato sulla base di apposita relazione, pubblicata sul sito internet dell'ente affidante, che dia conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste;
  - l'art. 192, comma 2 del D. Lgs. 50/2016 dispone che l'affidamento di servizi in house providing deve essere preceduto da una verifica che esprima una valutazione sulla congruità economica dell'offerta da parte della società in house.

Rispetto alla sostenibilità delle partecipazioni societarie degli enti pubblici si è recentemente espressa la Sezione regionale di Controllo per la Lombardia con la deliberazione n. 161/2022 PAR; tale documento rappresenta un importante riferimento di prassi in quanto i magistrati contabili hanno declinato il quadro applicativo entro cui ritengono di dover formulare le proprie considerazioni (nell'ambito dei potenziati compiti di presidio previsti dalla L. 118/2022) circa gli atti adottati da amministrazioni pubbliche inerenti la costituzione di nuove società o l'acquisizione di quote in società già costituite; nei punti che seguono si sintetizzano le indicazioni contenute nella deliberazione sopra richiamata circa gli elementi di sostenibilità che devono caratterizzare la detenzione di una partecipazione societaria.

a. **Compatibilità con i fini istituzionali dell'ente:**

Con riferimento alla verifica della stretta inerenza con le finalità istituzionali dell'ente socio, non si rinvencono novità rispetto al quadro normativo precedente che investiva la Corte dei conti dell'atto ai soli fini conoscitivi.

Per le società che erogano servizi di interesse generale e per quelle società la cui attività è espressamente qualificata dal Legislatore di "interesse" per il socio pubblico, la verifica in merito all'adempimento motivazionale sarà limitata all'esistenza di una corrispondenza tra la competenza territoriale dell'ente socio e l'ambito territoriale di operatività della società partecipata. Diversamente, in tutti gli altri casi, l'Amministrazione socia avrà l'onere di motivare "analiticamente" la stretta inerenza tra l'attività della società e le finalità istituzionali dell'ente medesimo.

b. **Ragioni e sulle finalità che giustificano la scelta di costituire una società o di acquisirne quote, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:**

Le delibere di assunzione o mantenimento di partecipazioni devono comunque tenere conto della situazione economica e patrimoniale delle società. La scelta di assumere o mantenere partecipazioni presuppone una valutazione di efficacia ed economicità, corollario del principio di buon andamento dell'azione amministrativa.

Più nello specifico, la motivazione sulla scelta dell'Amministrazione di acquisire la posizione soggettiva di socio, deve investire tre profili: convenienza economica, sostenibilità finanziaria, scelta della gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato.

**b1) Motivazione sulla convenienza economica:** deve rappresentare le ragioni per le quali l'Amministrazione pubblica che intende acquisire la qualifica di socio abbia deciso di avvalersi di quello specifico modello organizzativo di diritto privato. La convenienza economica deve essere messa in evidenza rispetto alla preliminare scelta discrezionale che l'Amministrazione pubblica compie. La convenienza deve essere esplicitata anche sotto il profilo della modalità di scelta dell'erogazione del servizio. Prima di effettuare la scelta sarebbe auspicabile che l'ente desse conto di aver condotto un'analisi delle proprie partecipate onde evitare che lo stesso finisca per possedere partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali. È altresì auspicabile un'analisi del prospetto di dotazione organica della società con l'indicazione dei dipendenti e del numero di amministratori; questo passaggio si rende necessario per evitare che l'ente stesso si trovi a costituire o acquisire partecipazioni in società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti.

**b2) Motivazione sulla sostenibilità finanziaria:** il concetto di sostenibilità finanziaria non deve essere limitato all'iniziale apporto di capitale ma deve essere esaminato anche nell'ottica della gestione dell'organismo societario, questo per evitare non solo che l'apporto iniziale di capitale venga eroso ma addirittura che l'Amministrazione socia si trovi a dover soccorrere finanziariamente la propria società. Per evitare ciò l'ente deve compiere una verifica ex ante per escludere un potenziale andamento in perdita della società. Le verifiche devono portare a:

- un'analisi del fatturato in termini numerici
- un'analisi sull'adeguata capitalizzazione della società
- un'analisi del prospetto dei costi di funzionamento dell'organismo societario con particolare riguardo ai costi sulla spesa del personale.

**b3) La motivazione sulla scelta della gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:** la scelta discrezionale dell'ente che abbia deciso di produrre beni e servizi attraverso un organismo partecipato deve esplicitare le ragioni per le quali non ha avviato una procedura di gara.

In caso di affidamento in house, la scelta deve essere supportata da:

- una valutazione sulla congruità economica dell'offerta. Una dettagliata indicazione dei costi per ogni attività compresa nel servizio. I valori per la valutazione della congruità devono essere "economicamente significativi, attuali e comparabili";
- una motivazione sul fallimento del mercato e sui benefici per la collettività che la gestione in house riuscirebbe a perseguire. La motivazione deve riscontrare due condizioni: da un lato, le ragioni che hanno portato all'esclusione del ricorso al mercato, dall'altro l'indicazione degli specifici benefici per la collettività. L'onere motivazionale sul fallimento del mercato può essere assolto mediante un'indagine di mercato rivolta a comparare la proposta della società in house con un benchmark di riferimento, risultante dalle condizioni praticate da altre società in house operanti nel territorio limitrofo.

c. **Adempimento dell'onere di motivazione sulla compatibilità della scelta con principi di efficienza, economicità e efficacia dell'azione amministrativa:**

L'ente deve dar conto della compatibilità del modello organizzativo prescelto con i parametri delle tre E "economicità, efficienza ed efficacia". La valutazione è differente nel caso di costituzione di una nuova società o nel caso di acquisizione di partecipazioni. Solo in questo secondo caso la gestione dovrà essere valutata dall'ente in rapporto ai risultati raggiunti dalla società.

d. **Adempimento dell'onere di motivazione sulla compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei:**

In sede di deliberazione ex art. 5 Tusp, la Corte dei conti deve limitarsi a verificare che la deliberazione dell'ente di costituzione di nuova società o di acquisizione di quote di partecipazione in società già costituita dia o meno atto della compatibilità con la normativa sugli aiuti di Stato, residuando in capo all'Amministrazione sociale la responsabilità di tale attestazione.

e. **Adempimento delle prescrizioni contenute all'art. 7 Tusp quando si tratta di costituzione di nuove società e all'art. 8 del Tusp quando si tratta di acquisizione di quote di società già costituite:**

Sia che si tratti di acquisizione di partecipazioni di società già costituite o di società da costituire, va verificato che la costituzione sia stata adottata dall'ente con delibera dell'Organo competente. Solo in caso di costituzione di nuova società vanno compiute ulteriori verifiche:

- l'atto deve contenere gli elementi essenziali previsti dagli articoli 2328 e 2453 del codice civile.
- lo statuto societario che integra l'atto costitutivo della società sia conforme alle prescrizioni contenute nell'art. 11 del Tusp.
- l'atto deliberativo sia stato pubblicato sul proprio sito internet.
- qualora all'atto costitutivo della società partecipino anche soggetti privati, la loro individuazione sia avvenuta con procedure di evidenza pubblica.

In merito al presidio delle condizioni di convenienza, numerose espressioni delle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti ribadiscono l'importanza di un attento monitoraggio delle partecipate al fine di verificarne i presupposti per il mantenimento ed evitare assunzioni di responsabilità a carico degli Amministratori nel caso si manifestassero riflessi negativi in capo all'ente socio., tanto da poter arrivare a prefigurare l'ipotesi di danno erariale; di seguito si riporta, ex multis, stralcio della deliberazione della Corte dei conti Piemonte n. 84/2021 PRSE: *“la Sezione, con riferimento alla situazione complessiva degli Organismi partecipati, così come risultante dagli accertamenti istruttori, sottolinea la necessità per l'Amministrazione comunale, indipendentemente dalla consistenza più o meno ampia della propria partecipazione, di provvedere ad un effettivo monitoraggio sull'andamento degli organismi partecipati, di cui è stata mantenuta la partecipazione, proprio al fine di prevenire fenomeni patologici e conseguenti ricadute negative sul bilancio dell'Ente, ricordando, in proposito, che la realizzazione dell'equilibrio economico rappresenta la garanzia della capacità di perseguire le finalità istituzionali dell'Ente e che, per questo motivo, detto equilibrio deve costituire un obiettivo essenziale, il cui mancato perseguimento condiziona la stessa funzionalità dell'Ente medesimo. La Sezione raccomanda, pertanto, a codesta Amministrazione di procedere ad un attento e rigoroso monitoraggio dell'andamento delle proprie partecipazioni, rammentando all'Amministrazione comunale che, per consolidato orientamento della giurisprudenza contabile, la trasgressione dei prescritti obblighi di vigilanza, d'indirizzo e di controllo, unitamente al perdurare di scelte del tutto irrazionali e antieconomiche, può far scaturire una responsabilità per danno erariale dei pubblici amministratori?”*.

e. **Le condizioni operative ed organizzative da rispettare**

Secondo quanto previsto dalle condizioni di cui all'art. 20 D. Lgs. 175/2016, gli enti locali sono tenuti, annualmente, ad effettuare l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti previsti dal medesimo articolo richiamato, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Le condizioni che obbligano a porre in essere misure di razionalizzazione da parte dell'ente socio, che possono portare anche alla dismissione della partecipazione, sono le seguenti:

- società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite.

Le suddette condizioni sono da verificare periodicamente in modo da monitorare costantemente l'assetto operativo ed economico patrimoniale delle partecipate.

Nella deliberazione n. 6/2021 VSG, la Corte dei conti Piemonte ha evidenziato come le scelte di mantenimento delle partecipate vadano motivate in modo puntuale, in particolare laddove vi siano condizioni non in linea con i criteri del TUSP che obbligano ad adottare misure di razionalizzazione; nel caso specifico, viene affrontata la posizione di una partecipata che non raggiunge la soglia minima di fatturato; i magistrati contabili evidenziano come, oltre a dover motivare la sostenibilità di tale situazione, sia importante esplicitare le condizioni di stretta necessità che, a monte, giustificano il mantenimento della partecipata.

La già richiamata deliberazione n. 47/2021 GEST della Corte dei conti Lazio contiene un'importante raccomandazione nell'approccio alla definizione delle misure di razionalizzazione delle partecipate: tali misure, che rientrano nelle valutazioni discrezionali degli Organi di indirizzo dell'ente, devono essere definite nel rispetto dei criteri di ragionevolezza, proporzionalità, logicità e adeguatezza; questa raccomandazione può risultare particolarmente utile in tutti quei casi in cui la posizione delle partecipate non fa emergere situazioni di facile risoluzione, ad esempio quando, pur a fronte di parametri che richiederebbero l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione, il mantenimento della partecipata si rilevasse comunque la soluzione più efficace per l'ente.

Con riferimento alle singole condizioni da verificare, di seguito si riportano gli elementi interpretativi utili ai fini dell'assunzione delle decisioni di razionalizzazione.

- Amministratori superiori a dipendenti: Tale criterio, già presente nell'ambito del piano di razionalizzazione predisposto ai sensi dell'art. 1, commi 611 e 612 della L. 190/2014, deriva dalla ricognizione effettuata e dalle indicazioni contenute nel programma di razionalizzazione delle partecipate elaborato dal Commissario Straordinario alla Spesa pubblicato nell'agosto 2014; nelle note contenute nel c.d. Piano Cottarelli, si specificava altresì che quasi due terzi delle società senza

dipendenti aveva un fatturato inferiore a 100.000 euro; inoltre rilevava che “in alcuni casi queste “scatole vuote” sembra gestiscano affidamenti in house attraverso sub-appalti. Esigenze di trasparenza richiedono di evitare questi casi, vietando l'affidamento in house in assenza di una gestione diretta di una quota elevata del servizio in affidamento”. Considerati tali presupposti, risulterebbe ancora ragionevole ritenere che per l'applicazione del criterio in oggetto, oltre alla constatazione numerica della situazione delle partecipate (assenza di dipendenti o numero inferiore rispetto agli amministratori), debba essere effettuato anche un vaglio dell'effettiva operatività della società oggetto di ricognizione; se l'assenza o il limitato numero di dipendenti discendesse da specifiche scelte organizzative dovute al perseguimento dell'efficienza economica e la società si dimostrasse attiva dal punto di vista operativo (non rientrando quindi nella c.d. definizione di “scatola vuota”), si ritiene ragionevole non applicare in modo diretto il criterio in oggetto, bensì ponderarne l'attuazione anche tenendo conto dei riflessi negativi che ne potrebbero discendere (dismissione di una società efficiente e funzionale al concreto perseguimento di interessi della collettività). Alla richiamata interpretazione, incentrata sullo specifico aspetto numerico relativo al personale (ed al numero di amministratori), potrebbe pertanto ragionevolmente affiancarsi una valutazione in merito al confronto tra la spesa per soggetti impiegati in attività operativa (non obbligatoriamente inquadrati come dipendenti) e quella sostenuta per gli amministratori; quando la prima risultasse assente o inferiore a quella sostenuta per gli amministratori, la società potrebbe effettivamente essere assimilata ad un mero veicolo amministrativo; diversamente, a prescindere dal rapporto numerico dipendenti/ amministratori, la stessa potrebbe non essere oggetto di misure obbligatorie di razionalizzazione. A sostegno di un'applicazione ragionevole del criterio in oggetto, è possibile richiamare anche gli orientamenti della Corte dei conti; in tal senso è utile riportare quanto evidenziato dalla Sezione regionale di controllo per la Lombardia nella deliberazione n. 114/2018 VSG: “Il secondo criterio indicato dal legislatore per individuare le società soggette a processo di razionalizzazione è identificato con le “società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”. In presenza di società in cui si verifica il presupposto normativo appare evidente che, con elevata probabilità, si tratta di società non efficienti, posto che il rapporto tra costi di amministrazione e costi di gestione non risulta equilibrato.

Va comunque osservato che il dato del numero degli amministratori potrebbe anche non essere decisivo, ad esempio in assenza di compenso (se l'ottica normativa è quella di razionalizzazione la spesa) o di amministratori a cui siano attribuiti anche compiti operativi analoghi a quelli svolti dai dipendenti (per evitare l'assunzione di personale).

Il piano di razionalizzazione, pertanto, deve indicare il numero di amministratori e di dipendenti della società (e, per completezza di analisi, il costo dell'organo amministrativo e quello della forza lavoro impiegata). Inoltre, qualora tale numero non risulti in linea con la previsione normativa, fornire le eventuali giustificazioni che consentano di non procedere alla soppressione o alienazione della società partecipata (o al recesso)”.

- Attività analoghe o similari: il criterio estende alle società un divieto già introdotto per altre forme associative dall'art. 2, comma 28 della L. 244/2007; nel caso di riscontro di una situazione di duplicazione di attività da parte di più società partecipate ovvero di sovrapposizione con quanto svolto anche da enti pubblici strumentali, l'ente locale socio è tenuto ad individuare misure di riorganizzazione dei servizi al fine di porre rimedio alla suddetta sovrapposizione di interventi tra gli organismi partecipati, provvedendo di conseguenza alla dismissione/ soppressione delle quote detenute. Un utile approfondimento sulle modalità applicative di tale criterio, anche in questo caso, è individuabile negli orientamenti della Corte dei conti: sempre la deliberazione n. 114/2018 VSG della Sezione regionale di controllo della Corte dei conti per la Lombardia, ha sottolineato quanto segue: “Il terzo criterio indicato dal comma 2, dell'art. 20 cit, prevede l'eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società o da enti pubblici strumentali.

*Tale indicazione mira a colpire la proliferazione di organismi strumentali. Il confronto, pertanto, deve essere effettuato non solo con le altre partecipazioni societarie, ma anche con consorzi, aziende speciali, istituzioni o altri organismi strumentali dell'ente pubblico socio. In virtù del principio normativo, che impone l'eliminazione delle società "doppione", è quindi necessario che il piano di razionalizzazione fornisca le dovute informazioni su tutte le funzioni esternalizzate dall'ente pubblico, sulle funzioni concretamente svolte e sulle ragioni dell'eventuale mantenimento.*

*In proposito, recentemente, questa Sezione ha affermato che "l'elemento dirimente" per valutare se si è in presenza di una società c.d. doppione non è «da ricercare nella distinzione tra "oggetto sociale indicato nello statuto" e "attività concretamente svolta"». Piuttosto, l'ente nell'esercizio della sua discrezionalità amministrativa, «deve motivare espressamente sulla scelta effettuata che può consistere sia in una misura di riassetto (alienazione/razionalizzazione/fusione) sia nel mantenimento della partecipazione senza interventi, come esplicitamente previsto dal richiamato art. 20, comma 2, lettera c), del testo unico sulle partecipate in cui si dispone la "eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali", indicando, come possibile metodologia attuativa ("anche") le "operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni"» (Lombardia/335/2017/PAR del 22 novembre 2017)".*

- Con riferimento alla soglia di fatturato minimo necessario per evitare l'applicazione obbligatoria di misure di razionalizzazione, fusione o soppressione, la Sezione di controllo della Corte dei conti Abruzzo, nella deliberazione n. 40/2018 VSG, ha riepilogato le modalità di determinazione di tale grandezza: *"Con la richiamata deliberazione n. 54/2017, la Sezione emiliana ha selezionato, all'interno della macroclasse A "Valore della produzione" del Conto economico, le voci (i ricavi dalle vendite e dalle prestazioni e i ricavi e altri proventi) che scaturiscono dall'attività caratteristica e, conseguentemente, devono essere considerate nell'aggregato del fatturato. Ad ulteriore specificazione di questa indicazione, e non in contrasto con la stessa, il documento operativo del MEF precisa che la voce A5) deve essere calcolata al netto dei contributi in conto esercizio; ciò in quanto il criterio di cui all'art. 20, c. 2, lettera d) del TUSP è chiaramente teso a segnalare come critiche quelle società che non soddisfano una "dimensione economica" minima, in termini di ricavi autonomamente prodotti dall'attività caratteristica, quindi senza considerare i contributi elargiti da soggetti terzi.*

*La precisazione si rende necessaria in quanto la voce A5) del Conto economico è una categoria residuale che presenta un contenuto eterogeneo. In base al documento OIC n. 12 (punto 56), all'interno della stessa confluiscono i componenti positivi di reddito non finanziari, riguardanti l'attività accessoria. Trattasi, in prevalenza, di fattispecie di ricavi assimilabili a quelli derivanti dalle vendite e prestazioni (fitti attivi, canoni attivi, plusvalenze non aventi natura finanziaria, ripristini di valore nei limiti del costo di precedenti svalutazioni, sopravvenienze e insussistenze attive, ricavi diversi quali rimborsi spese, penali applicate ai clienti). Coerentemente, tali componenti sono prese in considerazione ai fini del fatturato, in quanto assimilabili ai ricavi tipici dell'attività caratteristica. Accanto a tali fattispecie, tuttavia, la voce in esame ospita anche i contributi in conto esercizio, i quali rappresentano somme erogate da soggetti terzi in base alla legge o in base a disposizioni contrattuali, con finalità di integrazione dei ricavi dell'attività caratteristica o delle attività accessorie diverse da quella finanziaria o di riduzione dei relativi costi ed oneri. L'aggregato include anche i contributi erogati in occasione di fatti eccezionali (ad esempio, calamità naturali come terremoti, inondazioni, ecc.). Trattasi, quindi, di componenti economiche positive che non scaturiscono dall'esercizio dell'attività d'impresa caratteristica, ma la supportano dall'esterno. Per tale ragione gli stessi non vengono presi in considerazione nell'aggregato del fatturato".*

Le indicazioni fornite nel documento elaborato congiuntamente da MEF e Corte dei conti denominato "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" specificano come, nell'applicazione di tale condizione, si debba fare riferimento al bilancio individuale di ciascuna società partecipata con specifico riferimento all'area ordinaria della gestione aziendale, al

fine di individuare la misura della “dimensione economica” dell’impresa; nel medesimo documento è contenuta una tabella, di seguito riepilogata, contente le modalità di calcolo del fatturato, definite con riferimento alle singole voci del conto economico ritenute rilevanti per ciascuna attività considerata.

| TIPOLOGIE DI ATTIVITA'  | VOCI DI CONTO ECONOMICO “RILEVANTI”  |
|---|--|
| Attività produttive di beni e servizi   | Conto economico ex art. 2425 del codice civile: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voce A1) “Ricavi delle vendite e delle prestazioni”</li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Voce A5) “Altri ricavi e proventi” <i>(Nota: Qualora in tale voce siano inclusi i contributi in conto esercizio, nel provvedimento occorrerà fornire adeguata illustrazione della natura di tali poste e le motivazioni giuridiche alla base dell’inclusione)</i></li> </ul>  |
| Attività consistenti nell’assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diversa da quella creditizia e finanziaria (Holding) | Conto economico ex art. 2425 del codice civile: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voce A1) “Ricavi delle vendite e delle prestazioni”</li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Voce A5) “Altri ricavi e proventi” <i>(Nota: Qualora in tale voce siano inclusi i contributi in conto esercizio, nel provvedimento occorrerà fornire adeguata illustrazione della natura di tali poste e le motivazioni giuridiche alla base dell’inclusione)</i></li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Voce C15) “Proventi da partecipazioni”</li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Voce C16) “Altri proventi finanziari”</li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Voce C17bis) “Utili e perdite su cambi”</li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Voce D) “Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” 18) Rivalutazioni a) di partecipazioni</li> </ul> |
| Attività finanziarie  | Conto economico in accordo con quanto previsto dalla normativa di Banca d’Italia. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricavi: Interessi attivi e proventi assimilati</li> <li style="text-align: center;">+</li> <li>• Commissioni attive</li> </ul>  |

| TIPOLOGIE DI ATTIVITA'  | VOCI DI CONTO ECONOMICO "RILEVANTI"   |
|---|---|
| Attività assicurative   | <p>Conto economico in accordo con il Regolamento ISVAP n. 22 del 4 aprile 2008.</p> <p><u>I. Conto Tecnico dei rami danni</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1. Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione</li> </ul> <p style="text-align: center;">+</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3. Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</li> </ul> <p style="text-align: center;">+</p> <p><u>II. Conto tecnico dei rami vita</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1. Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</li> </ul> <p style="text-align: center;">+</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4. Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</li> </ul> |
| Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) | <p>Conto economico ex art. 2425 del codice civile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voce A1) "Ricavi delle vendite e delle prestazioni"</li> </ul> <p style="text-align: center;">+</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voce A5) "Altri ricavi e proventi"</li> </ul>  |

Rispetto all'applicazione del criterio del fatturato, occorre considerare che, a partire dal 2020, la soglia di riferimento si è attestata al valore base previsto dalla norma, ovvero un milione di fatturato nell'ultimo triennio; tale innalzamento, per quanto da tempo conosciuto, potrebbe determinare il passaggio di diverse realtà, alcune con profili positivi in termini di economicità, nella condizione di dover essere oggetto di misure obbligatorie di razionalizzazione; poiché l'avvio di azioni finalizzate a conseguire la soglia minima di fatturato è sovente obiettivo complesso e di difficile realizzazione, occorrerà verificare, in particolare nei casi di realtà virtuose ma con fatturati sottosoglia, quanto la possibilità di conformarsi ai criteri generali di ragionevolezza, proporzionalità, logicità e adeguatezza nella definizione delle misure di razionalizzazione consentirà di derogare all'introduzione di interventi di dismissione che potrebbero rivelarsi controproducenti per l'ente socio.

- Società con perdite in quattro degli ultimi cinque anni: tale criterio obbliga l'amministrazione socia ad intervenire nei confronti di società che abbiano comprovato, attraverso i risultati di esercizio dell'ultimo quinquennio, l'incapacità di perseguire l'equilibrio economico di gestione; in questo caso, le misure previste dalla normativa, non lascerebbero spazio ad interventi di razionalizzazione dei costi, con la possibilità prospettica di riequilibrare, negli esercizi futuri, la gestione economica della società; le uniche ipotesi di razionalizzazione percorribili appaiono quelle della cessione delle quote ovvero dello scioglimento e liquidazione della società; unica eccezione è rappresentata dalle società che operano nell'ambito dei servizi di interesse generale per cui il legislatore sembra ammettere, attraverso l'esclusione specifica da tale ambito di intervento, la possibilità di avviare azioni di razionalizzazione gestionale senza obbligatoriamente giungere alla dismissione; ovviamente

in tal caso, le misure di razionalizzazione gestionale dovranno essere esplicitate e rendicontate nell'ambito dei piani di razionalizzazione periodica previsti dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016. Considerando gli effetti dell'emergenza pandemica, pur in assenza di una previsione normativa espressa, occorrerà verificare la possibilità di estendere la neutralizzazione dei risultati economici 2020 delle partecipate anche a tale criterio; la misura prevista dal c. 6bis dell'art. 10 del DL 77/2021 conv. con L. 108/2021 (l'esercizio 2020 non viene computato), è infatti circoscritta al divieto di soccorso finanziario di cui al c. 5 dell'art. 14 del TUSP nonché all'obbligo di accantonare fondi in capo agli soci nel caso di perdite delle partecipate; in caso di comprovati effetti negativi della crisi pandemica in capo alle società partecipate, non sarebbe irragionevole ipotizzare di sospendere l'applicazione di misure di razionalizzazione in attesa del ritorno a condizioni ambientali ordinarie.

- Contenimento dei costi di funzionamento: il criterio di razionalizzazione di cui all'art. 20, comma 2, lett. f) del D. Lgs. 175/2016 non fa diretto riferimento a misure di dismissione delle partecipate ma impone un obbligo di riorganizzazione interno per quelle società che non sono oggetto di cessazione; in tal senso, la misura si può ritenere potenzialmente estensibile a tutte le partecipate, obbligando gli enti soci a verificare la situazione economica delle stesse ed a proporre misure di contenimento dei costi, in particolare laddove emergessero delle perdite di esercizio recenti. È pertanto demandata ad ogni ente socio la valutazione circa l'opportunità di avviare azioni di razionalizzazione dei costi di funzionamento, tenendo altresì conto che, secondo quanto previsto dall'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, le amministrazioni pubbliche socie sono tenute a formulare con propri provvedimenti, nei confronti delle società controllate, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, queste ultime anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale; sempre in tema di personale, nel corso del 2020 è stato interamente aggiornato, da parte del DL 162/2019 conv. con L. 8/2020, l'art. 25 del D. Lgs. 175/2016 il quale, nella formulazione attuale, prevede che le società a controllo pubblico effettivo, per gli esercizi 2020, 2021, 2022, una ricognizione del personale in servizio, finalizzata ad individuare eventuali eccedenze; l'elenco del personale eccedente, con la puntuale indicazione dei profili posseduti, deve essere trasmesso alla regione nel cui territorio la società ha sede legale secondo modalità stabilite con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza unificata; ad oggi è opportuno evidenziare come le modalità di conduzione e di trasmissione della ricognizione del personale, non siano ancora state fissate da Ministero competente.

Con la deliberazione n. 131/2021 VSGO, la Corte dei conti Basilicata evidenzia un'importante raccomandazione, da prendere attentamente in considerazione in tutti quei casi in cui si prevede il mantenimento delle partecipazioni senza adozione di specifiche misure di razionalizzazione: l'esclusione dell'intervento comportante il contenimento dei costi di funzionamento deve essere sostenuta da un'analisi di bilancio della partecipata; di seguito si riporta stralcio della deliberazione richiamata: *“L'Ente non esplicita il percorso logico, suffragato da dati contabili, in base al quale è giunto ad indicare che non si rileva la necessità del contenimento di costi di funzionamento, essendo la società in grado di garantire il pieno equilibrio economico gestionale, quest'ultimo individuato non si ravvisa da quale o quali elementi del bilancio o in esito a quale percorso di analisi di bilancio. Il conto economico relativo agli esercizi 2017, 2018 e 2019 presenta un differenziale negativo fra “valore della produzione” e “costo della produzione” che la società riesce a riequilibrare grazie ai dividendi generati dalle partecipazioni detenute in portafoglio facendo rientrare tale voce fra i*

*ricavi caratteristici. I dividendi costituiscono il risultato di performance di altri organismi. Un'analisi dettagliata, suffragata da dati contabili, dei costi di funzionamento, indispensabile per pianificare all'occorrenza un obiettivo di riduzione dei costi e per un costante monitoraggio, deve costituire una premessa necessaria e fondamentale per addivenire alla conclusione del mancato riscontro dell'indicatore di cui all'art. 20, comma 2 lett. f) del Tusp. Infatti, l'analisi dei costi dovrebbe considerare il trend degli esercizi precedenti ed eventuali benchmark di riferimento, onde consentire agli organi decisionali di addivenire alla fissazione di obiettivi gestionali di contenimento dei costi in costante miglioramento. Tanto premesso il Collegio rileva che del rispetto di tali disposizioni non siano state fornite puntuali indicazioni?'*

- **Aggregazione con altre società:** questa misura è da intendersi pienamente applicabile a quegli enti locali che detengano partecipazioni rilevanti (totalitarie o quanto meno di controllo) in società che operino negli ambiti ammessi dalla normativa (art. 4, comma 2 del D. Lgs. 175/2016); laddove siano verificate tali condizioni di base (che consentirebbero all'ente socio di promuovere con successo le proprie istanze nelle assemblee societarie), l'ente sarebbe tenuto ad indicare, nei propri piani di razionalizzazione, l'indirizzo di accorpate tali società in un'unica realtà partecipata, addivenendo in questo modo ad una società multiservizi. Tali indicazioni devono tuttavia essere attentamente ponderate in relazione alle caratteristiche delle società controllate, al fine di non perseguire obiettivi che determinino condizioni di inefficienza complessiva; in tal senso, laddove non si riscontrassero sinergie operative tra le società oggetto di potenziale accorpamento, la misura non risulterebbe conveniente. Nel caso un ente detenesse partecipazioni di minoranza in più società che presentino affinità operative, lo stesso ente potrà farsi promotore di istanze di aggregazione, senza tuttavia la certezza che tali istanze possano essere concretamente condivise e promosse anche dagli altri soci.

#### **f. I passaggi procedurali del percorso di ricognizione e razionalizzazione**

Il provvedimento di ricognizione delle partecipate e la rendicontazione delle misure adottate con il piano dell'esercizio precedente, devono essere inviati, una volta approvati, alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti competente per territorio ed alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro perché verifichino il puntuale adempimento degli obblighi di revisione ordinaria.

L'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, che disciplina l'adempimento relativo all'adozione del piano di razionalizzazione periodica, non indica l'organo competente all'adozione del documento; occorre tuttavia evidenziare come le Linee guida in materia di Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, predisposte dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei conti e pubblicate il 23 novembre 2018, abbiano indicato come il documento debba essere approvato con delibera consiliare: *“L'articolo 20 del TUSP dispone che ai fini della revisione periodica di cui le amministrazioni sono chiamate ad ottemperare annualmente, le stesse devono effettuare con proprio provvedimento un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, qualora ricorrano i presupposti previsti dal successivo comma 2 dello stesso articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.*

*Il provvedimento di cui sopra, adeguatamente motivato, deve essere adottato dall'organo dell'ente che, nel rispetto delle regole della propria organizzazione, può impegnare e manifestare all'esterno la volontà dell'ente medesimo al fine di far ricadere su quest'ultimo gli effetti dell'attività compiuta. Per gli enti locali è da intendersi che il provvedimento deve essere approvato con delibera consiliare.”*

Con riferimento al coinvolgimento dell'Organo di revisione, la Corte dei conti dell'Emilia Romagna, nella deliberazione n. 48/2021 VSGO raccomanda l'opportunità di acquisire, prima della formale adozione della ricognizione periodica delle partecipate da parte del Consiglio comunale, il parere di tale organo in ordine alla coerenza delle misure di razionalizzazione rispetto alle previsioni del TUSP.

La mancata adozione delle misure di razionalizzazione comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

Secondo il combinato disposto dall'art. 20, comma 7 e dall'art. 24, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo delle partecipazioni, il socio pubblico non potrebbe esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima dovrebbe essere liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.

Con deliberazione n. 51/2021 PRSE, la Corte dei conti Lazio ricorda come la mancata trasmissione della ricognizione delle partecipate e del piano di razionalizzazione alla stessa sezione regionale di controllo rappresenti un inadempimento passibile di sanzione; per assolvere allo stesso non è infatti sufficiente aggiornare il solo portale del Dipartimento del Tesoro (che consente di assolvere alla trasmissione della documentazione solo nei confronti della struttura di monitoraggio presso il MEF).

#### **g. Gli schemi e la documentazione impiegata**

Il Legislatore non ha imposto modelli obbligatori da impiegare per lo svolgimento della ricognizione e l'adozione delle misure di razionalizzazione delle partecipate, ancorché negli anni siano stati formulati degli schemi di riferimento da parte degli organi di vigilanza. La Corte dei conti Veneto, con deliberazione n. 39/2021, ha evidenziato come, a fronte dei diversi modelli di supporto per la formalizzazione della ricognizione delle partecipate, gli aspetti essenziali da rispettare riguardino l'attività di analisi e le motivazioni che vengono adottate per giustificare il mantenimento o la dismissione delle società partecipate, che devono quantomeno corrispondere agli elementi informativi contenuti nei suddetti modelli.

Per la verifica di sostenibilità delle partecipazioni detenute dall'ente al 31/12/2021 e la definizione delle eventuali misure di razionalizzazione, si è fatto ricorso, con opportuni adattamenti, alla documentazione prevista dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018.

La presente relazione tecnica costituisce il documento di accompagnamento del modello di piano di razionalizzazione periodica impiegato per il 2022; quest'ultimo, che si pone in continuità con il Piano adottato nel precedente esercizio e tiene conto delle azioni dallo stesso individuate (i cui risultati sono illustrati nella relazione di rendicontazione prevista dall'art. 20, comma 4 del D. Lgs. 175/2016), è articolato secondo il seguente indice:

01. SCHEDA ANAGRAFICA
02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (TUSP)
  - 03.01.\* Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02.\* Condizioni art. 20 comma 2
04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
  - 05.01. \*\*Contenimento costi
  - 05.02. \*\*Cessione/Alienazione quote

- 05.03. \*\*Liquidazione
- 05.04. \*\*Fusione/Incorporazione
- 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI

*\* sezione predisposta per ogni singola società partecipata*

*\*\* (eventuale) scheda predisposta per ogni azione definita riconducibile alla categoria*

Come poi successivamente evidenziato dalla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Regione Valle d'Aosta n. 6/2019/PAR il modello da allegare agli atti deliberativi degli Enti Locali e da inviare alle sezioni regionali di controllo è quello standard di atto di ricognizione all'uopo predisposto dalla Sezione Autonomie con la deliberazione sopra richiamata.

Nella predisposizione del provvedimento si è anche tenuto conto dell'Avviso pubblicato in data 08.11.2022 del Dipartimento del Tesoro ed i dati relativi all'analisi delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2021 sono stati rielaborati anche utilizzando le schede di rilevazione pubblicate.

Con riferimento alla predisposizione e compilazione del modello proposto è utile richiamare le indicazioni formulate dalla Sezione Autonomie della Corte dei Conti nella deliberazione n. 19/2017 in occasione della presentazione dello schema per la revisione straordinaria e le linee Guida Dipartimento del tesoro – Corte dei Conti concernenti la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche – art. 20 D. Lgs. 175/2016, adottate in data 21/11/2018.

Rocca Susella, 12/12/2022

Il Segretario Comunale  
Dott. Daniele Bellomo

## Appendice normativa

Di seguito si riportano i riferimenti normativi tratti dal D. Lgs. 175/2016, richiamati nella presente relazione tecnica ed utili per la predisposizione e l'analisi del Piano di revisione straordinaria.

### Art. 1. Oggetto

1. *Le disposizioni del presente decreto hanno a oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta.*
2. *Le disposizioni contenute nel presente decreto sono applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.*
3. *Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel codice civile e le norme generali di diritto privato.*
4. *Restano ferme:*
  - a) *le specifiche disposizioni, contenute in leggi o regolamenti governativi o ministeriali, che disciplinano società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituite per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse;*
  - b) *le disposizioni di legge riguardanti la partecipazione di amministrazioni pubbliche a enti associativi diversi dalle società e a fondazioni.*
5. *Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate.*

### Art. 2. Definizioni

1. *Ai fini del presente decreto si intendono per:*

.....

- b) *«controllo»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo;*
- c) *«controllo analogo»: la situazione in cui l'amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione partecipante;*
- d) *«controllo analogo congiunto»: la situazione in cui l'amministrazione esercita congiuntamente con altre amministrazioni su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. La suddetta situazione si verifica al ricorrere delle condizioni di cui all'articolo 5, comma 5, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;*

.....

- f) *«partecipazione»: la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi;*
- g) *«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica;*

.....

- m) *«società a controllo pubblico»: le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b);*

n) «società a partecipazione pubblica»: le società a controllo pubblico, nonché le altre società partecipate direttamente da amministrazioni pubbliche o da società a controllo pubblico; ...

Art. 3. Tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica

1. Le amministrazioni pubbliche possono partecipare esclusivamente a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa.
2. Nelle società a responsabilità limitata a controllo pubblico l'atto costitutivo o lo statuto in ogni caso prevede la nomina dell'organo di controllo o di un revisore. Nelle società per azioni a controllo pubblico la revisione legale dei conti non può essere affidata al collegio sindacale.

Art. 4. Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche

1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.
2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:
  - a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
  - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
  - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
  - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
  - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.
3. Al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.
4. Le società in house hanno come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) del comma 2. Salvo quanto previsto dall'articolo 16, tali società operano in via prevalente con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti.
5. Fatte salve le diverse previsioni di legge regionali adottate nell'esercizio della potestà legislativa in materia di organizzazione amministrativa, è fatto divieto alle società di cui al comma 2, lettera d), controllate da enti locali, di costituire nuove società e di acquisire nuove partecipazioni in società. Il divieto non si applica alle società che hanno come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali, salvo il rispetto degli obblighi previsti in materia di trasparenza dei dati finanziari e di consolidamento del bilancio degli enti partecipanti.
6. È fatta salva la possibilità di costituire società o enti in attuazione dell'articolo 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, dell'articolo 42 del regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 dicembre 2013, e dell'articolo 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014.

7. Sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.

8. E' fatta salva la possibilità di costituire, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, le società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste dall'articolo 6, comma 9, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca. E' inoltre fatta salva la possibilità, per le università, di costituire società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche.

9. Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze o dell'organo di vertice dell'amministrazione partecipante, motivato con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1, anche al fine di agevolare la quotazione ai sensi dell'articolo 18, può essere deliberata l'esclusione totale o parziale dell'applicazione delle disposizioni del presente articolo a singole società a partecipazione pubblica. Il decreto è trasmesso alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti. I Presidenti di Regione e delle province autonome di Trento e Bolzano, con provvedimento adottato ai sensi della legislazione regionale e nel rispetto dei principi di trasparenza e pubblicità, possono, nell'ambito delle rispettive competenze, deliberare l'esclusione totale o parziale dell'applicazione delle disposizioni del presente articolo a singole società a partecipazione della Regione o delle province autonome di Trento e Bolzano, motivata con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1. Il predetto provvedimento è trasmesso alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura di cui all'articolo 15, comma 1, nonché alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti.

9-bis. bis. Nel rispetto della disciplina europea, è fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica. Per tali partecipazioni, trova piena applicazione l'articolo 20, comma 2, lettera e). Resta fermo quanto previsto dall'articolo 16.

9-ter. E' fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori all'1 per cento del capitale sociale, in società bancarie di finanza etica e sostenibile, come definite dall'articolo 111-bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, di cui al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, senza ulteriori oneri finanziari rispetto a quelli derivanti dalla partecipazione medesima.

9-quater. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari

#### Art. 4-bis. Disposizioni speciali per lo svolgimento di attività di ricerca nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza

1. Le attività di ricerca svolte dalle società a partecipazione pubblica e dagli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza rientrano tra quelle perseguibili dalle amministrazioni pubbliche ai sensi del comma 2 dell'articolo 4 del presente decreto.

#### Art. 5. Oneri di motivazione analitica

1. A eccezione dei casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di

*amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.*

*2. L'atto deliberativo di cui al comma 1 dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese. Gli enti locali sottopongono lo schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica, secondo modalità da essi stessi disciplinate.*

*3. L'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che delibera, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell'atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del presente articolo, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine di cui al primo periodo, l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione di cui al presente articolo.*

*4. Ai fini di quanto previsto dal comma 3, per gli atti delle amministrazioni dello Stato e degli enti nazionali sono competenti le Sezioni Riunite in sede di controllo; per gli atti delle regioni e degli enti locali, nonché dei loro enti strumentali, delle università o delle altre istituzioni pubbliche di autonomia aventi sede nella regione, è competente la Sezione regionale di controllo; per gli atti degli enti assoggettati a controllo della Corte dei conti ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, è competente la Sezione del controllo sugli enti medesimi. La segreteria della Sezione competente trasmette il parere, entro cinque giorni dal deposito, all'amministrazione pubblica interessata, la quale è tenuta a pubblicarlo entro cinque giorni dalla ricezione nel proprio sito internet istituzionale. In caso di parere in tutto o in parte negativo, ove l'amministrazione pubblica interessata intenda procedere egualmente è tenuta a motivare analiticamente le ragioni per le quali intenda discostarsi dal parere e a dare pubblicità, nel proprio sito internet istituzionale, a tali ragioni.*

#### Art. 10. Alienazione di partecipazioni sociali

*1. Gli atti deliberativi aventi ad oggetto l'alienazione o la costituzione di vincoli su partecipazioni sociali delle amministrazioni pubbliche sono adottati secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 1.*

*2. L'alienazione delle partecipazioni è effettuata nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione. In casi eccezionali, a seguito di deliberazione motivata dell'organo competente ai sensi del comma 1, che dà analiticamente atto della convenienza economica dell'operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo di vendita, l'alienazione può essere effettuata mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente. E' fatto salvo il diritto di prelazione dei soci eventualmente previsto dalla legge o dallo statuto.*

*3. La mancanza o invalidità dell'atto deliberativo avente ad oggetto l'alienazione della partecipazione rende inefficace l'atto di alienazione della partecipazione.*

*4. E' fatta salva la disciplina speciale in materia di alienazione delle partecipazioni dello Stato.*

#### Art. 12. Responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate

*1. I componenti degli organi di amministrazione e controllo delle società partecipate sono soggetti alle azioni civili di responsabilità previste dalla disciplina ordinaria delle società di capitali, salva la giurisdizione della Corte dei conti per il danno erariale causato dagli amministratori e dai dipendenti delle società in house. E' devoluta alla Corte dei conti, nei limiti della quota di partecipazione pubblica, la giurisdizione sulle controversie in materia di danno erariale di cui al comma 2.*

*2. Costituisce danno erariale il danno, patrimoniale o non patrimoniale, subito dagli enti partecipanti, ivi compreso il danno conseguente alla condotta dei rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di*

*decidere per essi, che, nell'esercizio dei propri diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione.*

Art. 15. Monitoraggio, indirizzamento e coordinamento sulle società a partecipazione pubblica

- 1. Nell'ambito del Ministero dell'economia e delle finanze, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, è individuata la struttura competente per l'indirizzamento, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del presente decreto. Il Ministero dell'economia e delle finanze assicura la separazione, a livello organizzativo, tra la suddetta struttura e gli uffici responsabili dell'esercizio dei diritti sociali.*
- 2. Fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste, ai fini dell'applicazione delle disposizioni del presente decreto, la struttura di cui al comma 1 fornisce orientamenti e indicazioni in materia di applicazione del presente decreto e del decreto legislativo 11 novembre 2003, n. 333, e promuove le migliori pratiche presso le società a partecipazione pubblica, adotta nei confronti delle stesse società le direttive sulla separazione contabile e verifica il loro rispetto, ivi compresa la relativa trasparenza.*
- 3. La struttura di cui al comma 1 tiene un elenco pubblico, accessibile anche in via telematica, di tutte le società a partecipazione pubblica esistenti, utilizzando le informazioni della banca dati di cui all'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114.*
- 4. Fermo restando quanto disposto dal citato articolo 17, comma 4, del decreto-legge n. 90 del 2014, le amministrazioni pubbliche e le società a partecipazione pubblica inviano alla struttura di cui al comma 1, con le modalità e nei termini da essa stabiliti, le segnalazioni periodiche e ogni altro dato o documento richiesto. Esse trasmettono anche i bilanci e gli altri documenti obbligatori, di cui all'articolo 6 del presente decreto, con le modalità e nei termini stabiliti dalla medesima struttura.*
- 5. In relazione agli obblighi previsti dal presente decreto, i poteri ispettivi di cui all'articolo 6, comma 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, sono esercitati nei confronti di tutte le società a partecipazione pubblica.*

Art. 20. Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche

- 1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*
- 2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
  - b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4*

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.
6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.
7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti". Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.
8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.
9. Entro un anno dalla data di entrata in vigore del presente decreto, il conservatore del registro delle imprese cancella d'ufficio dal registro delle imprese, con gli effetti previsti dall'articolo 2495 del codice civile, le società a controllo pubblico che, per oltre due anni consecutivi, non abbiano depositato il bilancio d'esercizio ovvero non abbiano compiuto atti di gestione. Prima di procedere alla cancellazione, il conservatore comunica l'avvio del procedimento agli amministratori o ai liquidatori, che possono, entro 60 giorni, presentare formale e motivata domanda di prosecuzione dell'attività, corredata dell'atto deliberativo delle amministrazioni pubbliche socie, adottata nelle forme e con i contenuti previsti dall'articolo 5. In caso di regolare presentazione della domanda, non si dà seguito al procedimento di cancellazione. Unioncamere presenta, entro due anni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, alla struttura di cui all'articolo 15, una dettagliata relazione sullo stato di attuazione della presente norma.

#### Art. 24. Revisione straordinaria delle partecipazioni

- 1 Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
2. Per le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo, fermi restando i termini ivi previsti.

3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.
4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.
5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.
- 5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione.
- 5-ter. Le disposizioni del comma 5-bis si applicano anche per l'anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019.
6. Nei casi di cui al sesto e al settimo comma dell'articolo 2437-quater del codice civile ovvero in caso di estinzione della partecipazione in una società unipersonale, la società è posta in liquidazione.
7. Gli obblighi di alienazione di cui al comma 1 valgono anche nel caso di partecipazioni societarie acquistate in conformità ad espresse previsioni normative, statali o regionali.
8. Per l'attuazione dei provvedimenti di cui al comma 1, si applica l'articolo 1, commi 613 e 614, della legge n. 190 del 2014.
9. All'esclusivo fine di favorire i processi di cui al presente articolo, in occasione della prima gara successiva alla cessazione dell'affidamento in favore della società a controllo pubblico interessata da tali processi, il rapporto di lavoro del personale già impiegato nell'appalto o nella concessione continua con il subentrante nell'appalto o nella concessione ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile.

#### Art. 25. Disposizioni in materia di personale

1. Entro il 30 settembre di ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022, le società a controllo pubblico effettuano una ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze, anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 24. L'elenco del personale eccedente, con la puntuale indicazione dei profili posseduti, è trasmesso alla regione nel cui territorio la società ha sede legale secondo modalità stabilite con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza unificata ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131.
2. Le regioni formano e gestiscono l'elenco dei lavoratori dichiarati eccedenti ai sensi del comma 1 e agevolano processi di mobilità in ambito regionale, con le modalità stabilite dal decreto previsto dal medesimo comma 1 e previo accordo con le organizzazioni sindacali comparativamente più rappresentative, tramite riallocazione totale o parziale del personale in eccedenza presso altre società controllate dal medesimo ente o da altri enti della stessa regione, sulla base di un accordo tra le società interessate.
3. Decorsi dodici mesi dalla scadenza dei termini di cui al comma 1, le regioni trasmettono gli elenchi dei lavoratori dichiarati eccedenti e non ricollocati all'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro, che gestisce, d'intesa con ciascuna regione territorialmente competente, l'elenco dei lavoratori dichiarati eccedenti e non ricollocati.

#### Art. 26. Altre disposizioni transitorie

.....

6-bis. Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6.

.....

11. Salva l'immediata applicazione della disciplina sulla revisione straordinaria di cui all'articolo 24, alla razionalizzazione periodica di cui all'articolo 20 si procede a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017.

.....

12-quater. Per le società di cui all'articolo 4, comma 7, solo ai fini della prima applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera e), si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del presente decreto.

12-quinquies. Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20.

12-sexies. In deroga all'articolo 4, le amministrazioni pubbliche possono acquisire o mantenere partecipazioni nelle società che, alla data di entrata in vigore del presente decreto legislativo, risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente. Con riguardo a tali società, le disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, lettere a) ed e), non trovano applicazione e le disposizioni di cui all'articolo 14, comma 5, si applicano a decorrere dal 31 maggio 2018.

## COMUNE DI ROCCA SUSELLA

All. "D" alla deliberazione  
C.C. n. 33 del 27/12/2022

**RICOGNIZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE EX ART. 20,  
D.LGS. 19.08.2016, N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16.06.2017, N. 100**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** Rocca Susella

**Codice fiscale dell'Ente:** 00487150183

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

SEGRETARIO COMUNALE

**Nome:**

DANIELE

**Cognome:**

BELLOMO

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

LOC. SUSELLA N.1 ROCCA SUSELLA (PV)

**Telefono:**

038399004

**Fax:**

038399200

**Posta elettronica:**

comuneroccasusella@virgilio.it

## **Introduzione**

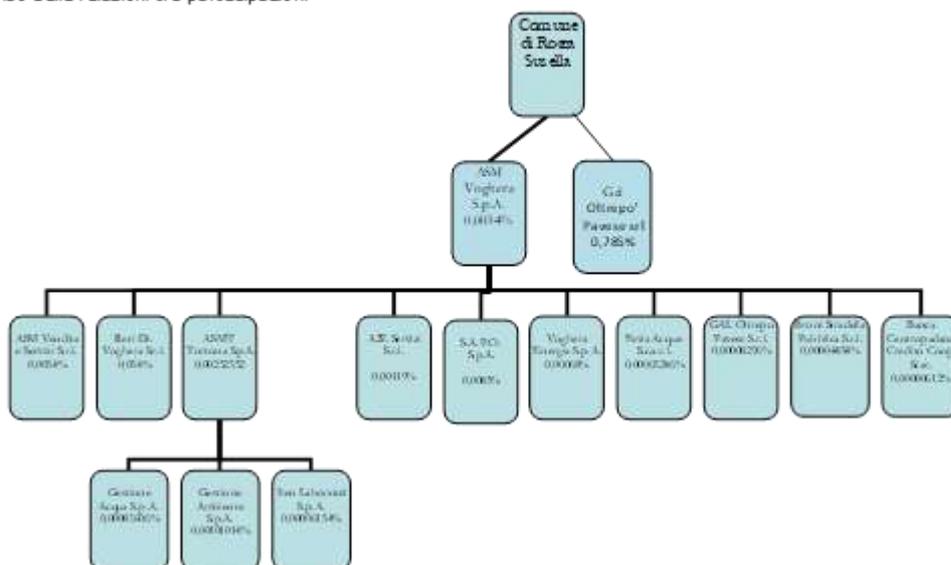
In base all'articolo 20, commi 1 e 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), entro il 31 dicembre 2021, le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo di procedere all'adozione del provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto, corredato da apposita relazione tecnica.

Il presente documento è stato elaborato sulla base degli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche, pubblicati dal MEF, utilizzando per la Sezione 3 il modello per la razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020 (art. 20 del TUSPP) (Scheda Revisione periodica), pubblicato dallo stesso MEF.

Per i dati mancanti si rinvia all'allegato "C" elaborato utilizzando il modello approvato dalla Corte dei Conti Sez. Autonomie con deliberazione 21.12.2018 n. 22 di adozione di apposite "Linee di indirizzo per la revisione ordinaria delle partecipazioni, con annesso modello standard di atto di ricognizione e relativi esiti, per il corretto adempimento, da parte degli enti territoriali, delle disposizioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016".

**Sezione 1** – Schema delle partecipazioni detenute: prospetto che rappresenta graficamente i rapporti di partecipazione esistenti tra l'amministrazione e le società partecipate direttamente, nonché quelli intercorrenti fra queste ultime e le società partecipate indirettamente dall'ente pubblico, indicando per ognuna la quota di partecipazione.

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**  
 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



**Sezione 2** – Ricognizione delle partecipazioni detenute con indicazione dell’esito: elenco delle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente, anticipando gli esiti della ricognizione per ciascuna partecipazione.

Partecipazioni dirette

| NOME PARTECIPATA              | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE | ESITO DELLA RILEVAZIONE                            | NOTE  |
|-------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|---|
| <b>ASM Voghera S.p.A.</b>     | 01429910183                | 0,0034%                 | Contenimento dei costi                             | Nell’ambito dell’attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell’art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le misure indicate nella delibera di ricognizione.  |
| <b>GAL Oltrepò Pavese srl</b> | 02648010185                | 0,785%                  | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Ai sensi dell’art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all’art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all’adozione di misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società, non fanno emergere priorità di |

|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  | intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione diretta. |
|--|--|--|--|---|

**Partecipazioni indirette detenute attraverso: ASM Voghera S.p.A.**

| NOME PARTECIPATA             | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE | ESITO DELLA RILEVAZIONE | NOTE   |
|------------------------------|----------------------------|--|-------------------------|--|
| ASM Vendita e Servizi S.r.l. | 01991100189                | 100,00%  | Contenimento dei costi  | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</li> <li>- progressiva costante</li> </ul> |

|                        |             |         |                        |  |
|------------------------|-------------|---------|------------------------|--|
|                        |             |         |                        | <p>diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul>   |
| Reti di Voghera S.r.l. | 02722240187 | 100,00% | Contenimento dei costi | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e progressivo</li> </ul> <p>contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli</p> |

|                     |             |        |                        |   |
|---------------------|-------------|--------|------------------------|---|
|                     |             |        |                        | <p>da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</li> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul> |
| ASMT Tortona S.p.A. | 02021850066 | 74,28% | Contenimento dei costi | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e</li> </ul>   |

|                    |             |        |  |  |
|--------------------|-------------|--------|--|--|
|                    |             |        |  | <p>progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</p> <p>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</p> <p>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</p> |
| A2E Servizi S.r.l. | 02064850189 | 35,00% | In liquidazione                                    | Procedura di liquidazione in corso, da chiudersi nel 2023.   |
| SAPO S.r.l.        | 01961490180 | 25,00% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. d) del D. Lgs 175/2016 (fatturato medio inferiore a un milione di euro nel triennio)  |

|                        |             |        |  |   |
|------------------------|-------------|--------|--|---|
|                        |             |        |  | <p>precedente, oltre a presentare perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti e pertanto si rileva che non sussistono più le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione. Pertanto si rende necessario avviare tempestivamente la procedura per la cessione della partecipazione da concludere entro l'esercizio 2023.</p>  |
| Voghera Energia S.p.A. | 01889170187 | 20,00% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | <p>Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A.</p> |

|                           |             |        |  |   |
|---------------------------|-------------|--------|--|---|
|                           |             |        |  | e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.  |
| Pavia Acque S.c.ar.l.     | 0234900187  | 19,19% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |
| GAL Oltrepo Pavese S.r.l. | 02648010185 | 2,44%  | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all'adozione di   |

|                                    |             |       |  |  |
|------------------------------------|-------------|-------|--|--|
|                                    |             |       |  | <p> misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. </p> |
| Broni Stradella<br>Pubblica S.r.l. | 02419480187 | 1,31% | Mantenimento senza<br>interventi di<br>razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella   |

|   |                    |              |                                       |   |
|---|--------------------|--------------|---------------------------------------|---|
|   |                    |              |                                       | <p>stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione.</p> <p>L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.</p>  |
| <p>Banca<br/>Centropadana<br/>Credito<br/>Cooperativo<br/>S.c.ar.l.</p> | <p>12514870158</p> | <p>0,18%</p> | <p>Cessione/Alienazione<br/>quote</p> | <p>La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. e) del D. Lgs 175/2016 (perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti) e pertanto si rileva che non sussistono più le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione.</p> <p>Pertanto si rende necessario avviare tempestivamente la procedura per la cessione della partecipazione da concludere entro l'esercizio 2023. Si segnala che dal</p> |

|                          |             |        |  |   |
|--------------------------|-------------|--------|--|---|
|                          |             |        |  | 2021 la società è tornata in utile.   |
| Gestione Ambiente S.p.A. | 01492290067 | 29,71% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |
| Gestione Acqua S.p.A.    | 01880180060 | 24,59% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di   |

|                        |             |       |  |   |
|------------------------|-------------|-------|--|---|
|                        |             |       |  | <p>intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.</p>  |
| Iren Laboratori S.p.A. | 01762460069 | 1,81% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | <p>Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A.</p> |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  | e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |
|--|--|--|--|--|

Partecipazioni indirette detenute attraverso: GAL OLTREPO PAVESE Srl.

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE | ESITO DELLA RILEVAZIONE | NOTE |
|------------------|----------------------------|--|-------------------------|------|
| Negativo         |                            |  |                         |      |

## Sezione 3 – Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

1 ASM Voghera S.p.A. – CF 01429910183

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 01429910183                     |
| Denominazione  | ASM Voghera S.p.A.              |
| Data di costituzione della partecipata   | 1997                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                 |

<sup>1</sup> Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>2</sup> Nell’applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | VOGHERA                         |
| CAP*           | 27058                           |
| Indirizzo*     | Via Pozzoni n. 2                |
| Telefono*      | 0383/3351                       |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | asmvoghera@pec.asmvoghera.it    |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell’attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 381100                          |
| Attività 2     | 351300                          |
| Attività 3     | 352200                          |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione  |
|--|----------------------------------|
| Società in house   | si                               |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                               |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                               |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                               |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                  |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                               |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | MEF (direttiva 9 settembre 2019) |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                               |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                               |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                  |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 219                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 41.071                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 36.644                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020   | 2019      | 2018      | 2017      |
|-----------------------|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì     | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 1.112.629 | 81.262 | 2.125.697 | 1.838.405 | 2.069.223 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 32.333.737 | 28.752.059 | 29.373.083 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 3.414.346  | 1.852.025  | 2.691.523  |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 52.539     | 74.304     | 729.274    |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività assicurative".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 0,0079                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

- Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|  |   |
|--|---|
| <b>Società controllata da una quotata</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>   |   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società si occupa dei servizi di nettezza urbana, depurazione delle acque reflue, distribuzione dell'acqua potabile, fognature e spurgo, gestione dell'autoporto e stazione autolinee, parcheggi e servizio di trasporti e onoranze funebri, mense scolastiche, farmacie.  |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b> | si  |
| <b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>   | razionalizzazione   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>   | <b>31/12/2023</b>   |
| <b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria<sup>(13)</sup> §</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis<sup>(14)</sup> §</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>   | <p><b>CONTROLLO ANALOGO CONGIUNTO</b></p> <p>Le Amministrazioni controllanti esercitano sull'organismo un "controllo analogo" a quello esercitato sui propri servizi ed un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della persona giuridica controllata, come previsto dall'art. 1.2 e dall'art. 14 dello statuto sociale</p> <p>La società è affidataria in house dei servizi di raccolta trasporto e smaltimento rsu e dei servizi di igiene ambientale, di ristorazione scolastica e trasporto scolastico. L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A..</p> |

8. Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”.
9. Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.
10. Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.
11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.
12. Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.
13. Nel campo l’Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell’art. 24 del TUSP, era stato indicato l’esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d’area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.
14. Nel campo l’Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell’art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

*Scheda di dettaglio***ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 01991100189                       |
| Denominazione  | ASM Vendita e Servizi S.r.l.      |
| Data di costituzione della partecipata   | 2003                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                   |

<sup>1</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>2</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | VOGHERA                         |
| CAP*           | 27058                           |
| Indirizzo*     | Via Gasometro n. 17             |
| Telefono*      | 800130525                       |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | info@pec.asmvenditaeservizi.it  |

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 352300                          |
| Attività 2     | 351400                          |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 16                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 24.080                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 21.840                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    | 2017      |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì      | sì      | sì      | sì        |
| Risultato d'esercizio | 817.739 | -27.307 | 440.848 | 406.184 | 1.095.487 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 39.894.118 | 29.827.626 | 37.101.898 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 1.224.515  | 216.699    | 1.151.757  |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 2.414      | 1.630      |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 100%                            |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa della distribuzione e commercio di gas ed energia elettrica nell'ambito territoriale di riferimento degli enti locali soci.   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) <sup>(10)</sup> | si   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>31/12/2023</b>  |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.   |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.   |
| Note*   | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding, nell'ambito dell'applicazione dei principi del "controllo analogo", deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni. |

<sup>8.</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

<sup>9.</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>10.</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>11.</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>12.</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>13.</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione,

è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

3 Reti di Voghera S.r.l. CF 02722240187

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 02722240187                       |
| Denominazione  | Reti di Voghera S.r.l.            |
| Data di costituzione della partecipata   | 2018                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                   |

1. Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.
2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | VOGHERA                         |
| CAP*           | 27058                           |
| Indirizzo*     | Via Pozzoni n. 2                |
| Telefono*      | 0383/3301                       |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | info@pec.retdivoghera.it        |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 351300                          |
| Attività 2     | 352200                          |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 48                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 11.281                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 22.526                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020    | 2020    | 2019    | 2018                   |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|------------------------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì      | sì      | sì      | Scegliere un elemento. |
| Risultato d'esercizio | 390.163 | 313.589 | 482.106 | 838.635 |                        |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021      | 2020      | 2019      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 8.689.059 | 8.069.599 | 8.700.808 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 680.946   | 820.033   | 642.197   |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 13.975    | 4.485     |           |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 100%                            |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa della distribuzione su reti pubbliche di gas ed elettricità nell'ambito del territorio  |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>31/12/2023</b>  |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.   |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.   |
| Note*   | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding, nell'ambito dell'applicazione dei principi del "controllo analogo", deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

4 ASMT Tortona S.p.a. CF 02021850066

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 02021850066                     |
| Denominazione  | ASMT Tortona S.p.a.             |
| Data di costituzione della partecipata   | 2003                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                 |

1. Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione   |
|----------------|-----------------------------------|
| Stato          | Italia                            |
| Provincia      | ALESSANDRIA                       |
| Comune         | TORTONA                           |
| CAP*           | 15057                             |
| Indirizzo*     | Strada Statale 35 dei Giovi n. 42 |
| Telefono*      | 0131/872700                       |
| FAX*           |                                   |
| Email*         | amministrazione@pec.asmt.it       |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 701000                          |
| Attività 2     | 562910                          |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione  |
|--|----------------------------------|
| Società in house   | no                               |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                               |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                               |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                               |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                  |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                               |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | MEF (direttiva 9 settembre 2019) |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                               |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                               |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                  |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 24                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 47.438                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 21.868                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020    | 2019    | 2018      | 2017    |
|-----------------------|-----------|---------|---------|-----------|---------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì      | sì      | sì        | sì      |
| Risultato d'esercizio | 1.156.655 | 101.497 | 336.484 | 1.643.602 | 229.846 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021      | 2020      | 2019      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.453.524 | 1.195.773 | 1.305.938 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 189.689   | 448.058   | 341.925   |
| di cui Contributi in conto esercizio         |           | 12.514    |           |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 74,28%                          |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| <b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b> | <b>Si</b>                       |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|  |  |
|--|--|
| <b>Società controllata da una quotata</b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>   |  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società svolge attività delle holding impegnate nelle attività gestionali; attività, tramite partecipate, del ciclo idrico integrato e di gestione rifiuti; fornitura pasti mense scolastiche e a privati.  |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b> | si   |
| <b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>   | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>   | <b>31/12/2023</b>  |
| <b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria<sup>(13)</sup> §</b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis<sup>(14)</sup> §</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>   | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding, nell'ambito dell'applicazione dei principi del "controllo analogo", deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato

selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

5 A2E Servizi S.r.l. in liquidazione – CF 02064850189

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione           |
|--|---|
| Codice Fiscale   | 02064850189                               |
| Denominazione  | A2E Servizi S.r.l. in liquidazione        |
| Data di costituzione della partecipata   | 2004                                      |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata         |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                    |
| Altra forma giuridica  |   |
| Stato di attività della partecipata  | in liquidazione volontaria o scioglimento |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  | 2018                                      |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |   |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |   |

1. Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | PAVIA                           |
| CAP*           | 27100                           |
| Indirizzo*     | Via Montefiascone n. 25         |
| Telefono*      |                                 |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | A2servizi@legalmail.it          |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 432201                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | Scegliere un elemento.          |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 6.760                                 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 0                                     |

| NOME DEL CAMPO        | 2021   | 2020    | 2019     | 2018     | 2017      |
|-----------------------|--------|---------|----------|----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì      | sì       | sì       | sì        |
| Risultato d'esercizio | 20.619 | -41.600 | - 76.266 | - 44.020 | - 503.412 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021   | 2020 | 2019 |
|--|--------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 0      | 0    | 4    |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 87.814 | 0    | 542  |
| di cui Contributi in conto esercizio         |        |      |      |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 35%                             |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | attività diversa dalle precedenti   |
| Descrizione dell'attività   |   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | liquidazione della società  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>31/12/2023</b>   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.  |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>  | La procedura è stata avviata in data 28/05/2018 e registrata in CCIAA in data 22/06/2018. La procedura è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2023, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato dal socio ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2023. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".
9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".
10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".
11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.
12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".
13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure

“Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

6

S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo' S.r.l. – CF 01961490180

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione                       |
|--|---|
| Codice Fiscale   | 01961490180   |
| Denominazione  | S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo' S.r.l. |
| Data di costituzione della partecipata   | 2002  |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata                     |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                                |
| Altra forma giuridica  |   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva  |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |   |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |   |

1. Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | VOGHERA                         |
| CAP*           | 27058                           |
| Indirizzo*     | Via Gasometro n. 17             |
| Telefono*      | 0383/41268                      |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | sapo@pecsapovoghera.it          |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 493909                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \*

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup>. Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup>. Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 8                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 7                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 15.500                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 1                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 5.200                                 |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020     | 2019     | 2018      | 2017    |
|-----------------------|---------|----------|----------|-----------|---------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì       | sì       | sì        | sì      |
| Risultato d'esercizio | -94.910 | -244.422 | - 71.884 | - 126.060 | 191.024 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021    | 2020    | 2019    |
|--|---------|---------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 207.437 | 165.776 | 873.437 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 87.966  | 104.264 | 705.026 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 125.902 | 41.625  | 612.184 |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 25%                             |

<sup>5.</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6.</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7.</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa della gestione dei servizi di trasporto di persone, compreso quello scolastico, nonché il servizio noleggio bus.  |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>Vedi nota</b>   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.   |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>  | La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. d) del D. Lgs 175/2016 (fatturato medio inferiore a un milione di euro nel triennio precedente, oltre a presentare perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti e pertanto si rileva che non sussistono più le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione. Pertanto si rende necessario avviare tempestivamente la procedura per la cessione della partecipazione da concludere entro l'esercizio 2023. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione,

è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

7 Voghera Energia S.p.a. – CF 01889170187

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 01889170187                     |
| Denominazione  | Voghera Energia S.p.A.          |
| Data di costituzione della partecipata   | 2000                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                 |

1. Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | VOGHERA                         |
| CAP*           | 27058                           |
| Indirizzo*     | Via Einstein n. 24              |
| Telefono*      | 0383/69430                      |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | voghera@legalmail.it            |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 351100                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 22                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 9                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 2.774                                 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 55.000                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 6.160.513 | 8.017.390 | 7.889.749 | 7.717.918 | 7.277.291 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 91.658.394 | 32.319.732 | 32.134.851 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 54         | 60.447     | 72.799     |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            | 32.134.851 |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 20%                             |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|  |   |
|--|---|
| <b>Società controllata da una quotata</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>CF della società quotata controllante</b> <sup>(8)</sup>  |   |
| <b>Denominazione della società quotata controllante</b> <sup>(8)</sup>   |   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società si occupa della produzione, distribuzione e trasmissione di energia elettrica.   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(9)</sup>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)</b> <sup>(10)</sup> | si  |
| <b>Esito della revisione periodica</b> <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(12)</sup>   |   |
| <b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b> <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis</b> <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>   | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione,

è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

8

Pavia Acque S.c.a.r.l. – CF 0234900187

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione              |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 0234900187                                   |
| Denominazione  | Pavia Acque S.c.a.r.l.                       |
| Data di costituzione della partecipata   | 2007   |
| Forma giuridica  | Società consortile a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                       |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                                       |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |  |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |  |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |  |

1. Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | PAVIA                           |
| CAP*           | 27100                           |
| Indirizzo*     | Via Taramelli, 2                |
| Telefono*      | 800193850                       |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | pvacque@postecert.it            |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 360000                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_publica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_publica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 140                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 85.004                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 23.487                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 1.117.848 | 3.547.554 | 1.416.439 | 2.198.602 | 4.054.336 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 69.540.859 | 73.301.247 | 69.648.606 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 4.968.097  | 2.652.470  | 3.622.389  |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 19,19%                          |

5. Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
6. Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
7. Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|  |   |
|--|---|
| <b>Società controllata da una quotata</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>   |   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato, in particolare della raccolta, trattamento e fornitura acqua potabile all'utenza, anche attraverso l'attività di pianificazione, progettazione, realizzazione e manutenzione degli investimenti infrastrutturali di reti e impianti. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b> | si  |
| <b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>   | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>   |   |
| <b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria<sup>(13)</sup> §</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis<sup>(14)</sup> §</b>   | Scegliere un elemento.  |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione  |
|----------------|--|
| Note*          | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni.<br>Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Produce beni e servizi strumentali agli enti partecipanti ed allo svolgimento delle loro funzioni. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza con particolare riferimento ai servizi pubblici locali svolti. Si evidenzia che per i servizi a rete non è necessario prevedere operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore, in quanto il servizio idrico integrato è gestito in via esclusiva a livello della Provincia di Pavia, con affidamento del servizio da parte dell'Ente di Governo d'Ambito (ATO). |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".
9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".
10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".
11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.
12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".
13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".
14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

9 GAL Oltrepo Pavese S.r.l. – CF 026480110185

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 026480110185                      |
| Denominazione  | GAL Oltrepo Pavese S.r.l.         |
| Data di costituzione della partecipata   | 2016                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |

| NOME DEL CAMPO                     | Indicazioni per la compilazione |
|------------------------------------|---------------------------------|
| La società è un GAL <sup>(2)</sup> | si                              |

<sup>1.</sup> Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>2.</sup> Nell’applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | VARZI                           |
| CAP*           | 27057                           |
| Indirizzo*     | Piazza della Fiera n. 26/A      |
| Telefono*      | 0383/540637                     |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | galoltreposrl@legalmail.it      |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell’attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 829999                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Indicazioni per la compilazione</b> |
|---|--|
| <b>Società in house</b>   | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>  | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>  |  |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>  | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>  |  |
| <b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>   | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>   | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>  | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b> | Scegliere un elemento.                 |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>   |  |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 3                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 11                                    |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 0                                     |

| NOME DEL CAMPO        | 2021   | 2020    | 2019     | 2018    | 2017    |
|-----------------------|--------|---------|----------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì      | sì       | sì      | sì      |
| Risultato d'esercizio | 15.123 | -15.652 | - 39.998 | - 2.345 | - 3.678 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021    | 2020   | 2019    |
|--|---------|--------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 17.820  | 11.080 | 0       |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 147.014 | 70.356 | 161.316 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 146.889 | 70.259 | 161.313 |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione    |
|---|------------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta e indiretta |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 0,7729%                            |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                        |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.              |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 2,4%                               |

5. Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
6. Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
7. Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)   |
| Descrizione dell'attività   | La società ha lo scopo di realizzare e promuovere iniziative nei più ampi settori, con l'intento di valorizzare sotto ogni aspetto ed ogni più opportuna forma le risorse locali, stimolando uno sviluppo durevole ed equilibrato dell'area dell'Oltrepò Pavese mediante l'attuazione del Piano Di Sviluppo Locale (PSL) dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. OLTREPO' Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", nell'ambito del FEASR - Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 MISURA 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader". |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |  |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.   |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.   |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione   |
|----------------|---|
| Note*          | Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all'adozione di misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione diretta e indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".
9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".
10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".
11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.
12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".
13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".
14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

5 Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

10 Broni Stradella Pubblica S.r.l. – CF 02419480187

### Scheda di dettaglio

#### ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 02419480187                       |
| Denominazione  | Broni Stradella Pubblica S.r.l.   |
| Data di costituzione della partecipata   | 2011                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                   |

<sup>1</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione

oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione        |
|----------------|--|
| Stato          | Italia                                 |
| Provincia      | PAVIA                                  |
| Comune         | STRADELLA                              |
| CAP*           | 27049                                  |
| Indirizzo*     | Via Cavour n. 28                       |
| Telefono*      | 0385/246470                            |
| FAX*           |  |
| Email*         | bronistradellapubblicasrl@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 370000                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 142                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 100.844                               |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 41.200                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020     | 2019 | 2018   | 2017   |
|-----------------------|---------|----------|------|--------|--------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì       | sì   | sì     | sì     |
| Risultato d'esercizio | 113.064 | -954.809 | 876  | 15.277 | 34.067 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 24.112.228 | 24.224.918 | 22.862.338 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 309.147    | 207.185    | 526.575    |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 0,76%                           |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| <b>Società controllata da una quotata</b>   | Scegliere un elemento.   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa di assicurare la conduzione degli impianti nell'ambito del servizio idrico integrato, della distribuzione gas, gestione rifiuti, piscine comunali e strutture RSA/RSD.  |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |  |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.   |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>  | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni.<br>Si invita ASM Voghera S.p.A. a monitorare affinché l'evoluzione organizzativa che emerge al 31/12/2021 risulti compatibile con le disposizioni vigenti in materia di società a partecipazione pubblica. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24

del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

11 Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. – CF 12514870158

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione                  |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 12514870158                                      |
| Denominazione  | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. |
| Data di costituzione della partecipata   | 1998   |
| Forma giuridica  | Società consortile a responsabilità limitata     |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                           |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato di attività della partecipata  | attiva   |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |  |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |  |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |  |

1. Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | LODI                            |
| Comune         | LODI                            |
| CAP*           | 26900                           |
| Indirizzo*     | Corso Roma n.100                |
| Telefono*      | 0371/255001                     |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | 08324.bcc@actaliscertymail.it   |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 641910                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                       |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività bancarie e finanziarie |
| Numero medio di dipendenti                             | 327                             |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 11                              |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 338.000                         |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                               |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 135.000                         |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020        | 2019        | 2018         | 2017         |
|-----------------------|---------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì          | sì          | sì           | sì           |
| Risultato d'esercizio | 830.271 | -16.027.262 | - 5.739.837 | - 32.814.018 | - 29.945.657 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio         |      |      |      |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati | 33.432.067 | 33.013.316 | 54.170.309 |
| Commissioni attive                     | 19.540.583 | 18.744.765 | 20.477.483 |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 01429910183                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | A.S.M. VOGHERA S.P.A.           |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 0,09%                           |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | attività diversa dalle precedenti  |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme, attraverso operazioni e servizi bancari e finanziari ed ogni altra operazione strumentale o connessa volte a favorire i soci e in generale la collettività, soprattutto a livello locale, promuovendo l'educazione al risparmio e alla previdenza.  |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | no   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | Vedi nota  |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.   |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.   |
| Note*   | La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. e) del D. Lgs 175/2016 (perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti) e pertanto si rileva che non sussistono le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione. Pertanto si rende necessario attivare velocemente la procedura per la cessione da concludere tempestivamente. Si segnala che dal 2021 la società è tornata in utile. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".
13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".
14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\* Campo con compilazione facoltativa.

12 Gestione Ambiente S.p.a. – CF 01492290067

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 01492290067                     |
| Denominazione  | Gestione Ambiente S.p.a.        |
| Data di costituzione della partecipata   | 1991                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                 |

1. Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.
2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione         |
|----------------|---|
| Stato          | Italia                                  |
| Provincia      | ALESSANDRIA                             |
| Comune         | TORTONA                                 |
| CAP*           | 15067                                   |
| Indirizzo*     | Strada Statale dei Giovi 35 n. 42       |
| Telefono*      | 0131/872700                             |
| FAX*           |   |
| Email*         | affarigenerali@pec.gestioneambiente.ney |

\* campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 381100                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 149                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 33.640                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 21.859                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì      | sì      | sì      | sì      |
| Risultato d'esercizio | 579.580 | 545.709 | 780.301 | 653.114 | 942.877 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 20.778.505 | 19.819.946 | 18.064.108 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 3.599.373  | 1.525.167  | 1.203.033  |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 147.510    | 157.245    | 142.250    |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 020218550066                    |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | ASMT TORTONA S.P.A.             |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 29,71%                          |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società svolge attività di raccolta, spazzamento, lavaggio, disinfezione cassonetti, diserbo e raccolta di rifiuti cimiteriali, sia con mezzi operativi meccanici sia manualmente tramite operatori a terra, al fine di mantenere il decoro delle strade. La società si occupa anche della pulizia delle aree verdi, dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti per conto di privati. |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.  |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.  |
| Note*   | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni.   |

<sup>8.</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

<sup>9.</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>10.</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>11.</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>12.</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".
14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

13 Gestione Acqua S.p.a. – CF 01880180060

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 01880180060                     |
| Denominazione  | Gestione Acqua S.p.a.           |
| Data di costituzione della partecipata   | 2000                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                 |

1. Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | ALESSANDRIA                     |
| Comune         | CASSANO SPINOLA                 |
| CAP*           | 15063                           |
| Indirizzo*     | Regione Scivia                  |
| Telefono*      | 800220330                       |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | gestioneacqua@pec.it            |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 360000                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 126                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 66.500                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 19.214                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 2.383.130 | 1.545.864 | 2.048.944 | 1.961.304 | 2.357.355 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 30.497.621 | 27.448.452 | 28.971.085 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 3.560.835  | 5.259.026  | 5.852.574  |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 020218550066                    |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | ASMT TORTONA S.P.A.             |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 24,59%                          |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa della gestione e manutenzione degli impianti relativi al ciclo idrico integrato.   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.  |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>  | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione,

è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

14. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

14 Iren Laboratori S.p.a. – CF 01762460069

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 01762460069                     |
| Denominazione  | Iren Laboratori S.p.a.          |
| Data di costituzione della partecipata   | 1997                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   |                                 |

1. Compilare solo se nel campo “stato di attività della partecipata” è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

2. Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione      |
|----------------|--------------------------------------|
| Stato          | Italia                               |
| Provincia      | GENOVA                               |
| Comune         | GENOVA                               |
| CAP*           | 16122                                |
| Indirizzo*     | Via dei Santi Giacomo e Filippo n. 7 |
| Telefono*      |                                      |
| FAX*           |                                      |
| Email*         | irenlaboratori@pec.gruppouren.it     |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 712010                          |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \*

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>3</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>4</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

# Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 82                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 100.000                               |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 14.560                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017    |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì      |
| Risultato d'esercizio | 2.008.570 | 1.450.721 | 1.000.164 | 1.099.286 | 521.601 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 13.121.549 | 12.943.474 | 11.717.756 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 2.187.793  | 1.400.833  | 1.524.439  |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 020218550066                    |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | ASMT TORTONA S.P.A.             |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 1,81%                           |

<sup>5</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>6</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>7</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | Scegliere un elemento.  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società si occupa di analisi chimiche, industriali e merceologiche   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | si  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §   | Scegliere un elemento.  |
| Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §  | Scegliere un elemento.  |
| Note*   | L'Amministrazione ha fissato con proprio provvedimento obiettivi specifici sui costi di funzionamento destinata ad ASM Voghera S.p.A., partecipata direttamente dall'Ente, che in qualità di capogruppo della holding deve provvedere affinché le principali società del gruppo si attengano alle medesime indicazioni. |

8. Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

9. Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

10. Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

11. La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

12. Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

13. Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

<sup>14</sup>. Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.



## COMUNE DI ROCCA SUSELLA

Prov. di Pavia

### *Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2021 delle società partecipate (Art. 20, comma 4, D. Lgs. 175/2016)*

#### **1. Presentazione**

L'art. 20, comma 4 del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) prevede che, in caso di adozione di misure di razionalizzazione nei confronti delle partecipate, le stesse debbano essere rendicontate entro il 31 dicembre dell'anno successivo attraverso una specifica relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti. Tale relazione deve essere poi inviata alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro ed alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Per quanto riguarda i contenuti della relazione, è stato pubblicato in data 08.11.2022 un Avviso del Dipartimento del Tesoro nel quale risulta previsto quanto segue:

*“Entro il prossimo 31 dicembre 2022, le Amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) devono approvare il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2021 e la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020 (art. 20, commi 1 e 2 e comma 4, del TUSP). Come ausilio per l'elaborazione dei provvedimenti sono rese disponibili le schede in formato elaborabile, scaricabili dai link sotto riportati. La comunicazione degli esiti attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it> avverrà con le medesime modalità previste in occasione della rilevazione dei dati riferiti al 31 dicembre 2020. Le Amministrazioni, pertanto, possono far riferimento, in via generale, ai documenti di supporto per la rilevazione dati 2020 e a quanto riportato sul sito del Dipartimento del Tesoro. Sul sito del Dipartimento del Tesoro, inoltre, sono disponibili gli orientamenti, le indicazioni e le direttive della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP. Si ricorda che i documenti approvati ai sensi dell'art. 20 del TUSP devono essere inviati alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP (istituita presso il Dipartimento del Tesoro ai sensi dell'art. 15 del TUSP) esclusivamente attraverso l'applicativo Partecipazioni, fermo restando l'obbligo di comunicazione alla competente Sezione della Corte dei conti ai sensi dell'art. 20, comma 3, del TUSP. Analogamente allo scorso anno, attraverso l'applicativo Partecipazioni saranno acquisiti, contestualmente e in maniera integrata, anche i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni in società e in soggetti di forma non societaria e dei rappresentanti in organi di governo di società o enti, ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014. Si rendono pertanto disponibili anche la Scheda Partecipazioni, per il censimento delle forme non societarie, nonché delle forme societarie per le Amministrazioni non soggette al TUSP, e la Scheda Rappresentante. L'avvio della rilevazione sarà comunicato con avvisi pubblicati sul sito internet del Dipartimento del Tesoro e sull'home page del Portale Tesoro e con l'invio di e-mail ai responsabili e agli utenti registrati per l'applicativo Partecipazioni.....”*

Gli atti adottati nel corso del 2022 devono essere comunicati al MEF, esclusivamente secondo le modalità di cui all'articolo 17 del Decreto-Legge 24 giugno 2014, n. 90 ossia tramite l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro, ferma restando la comunicazione alle competenti Sezioni della Corte dei Conti.

- Articolazione del documento

Il legislatore e gli organi di controllo non hanno previsto un modello obbligatorio di relazione dell'andamento delle partecipate e di rendicontazione delle eventuali misure di razionalizzazione adottate. Il Dipartimento del Tesoro, in collaborazione con la Corte dei conti, ha tuttavia pubblicato, il 20/11/2019, il documento denominato "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche", da ultimo richiamati ed aggiornati con i modelli pubblicati a partire dallo scorso 8 novembre 2022 sul sito del Dipartimento, in cui sono contenute indicazioni utili sia per la ricognizione delle partecipate che per la rendicontazione delle misure avviate con il documento dell'esercizio precedente; la struttura della presente relazione trae spunto dai suddetti indirizzi.

In tal senso, la scelta del Comune di Rocca Susella, anche in continuità con quanto adottato per i precedenti esercizi, prevede la seguente articolazione dei contenuti:

- Il quadro delle società partecipate al 31/12/2020
- Indirizzi ed eventuali misure di razionalizzazione delle partecipate contenute nel piano di razionalizzazione periodica 2021 e sintesi attuazione degli interventi.
- Riepilogo andamento società partecipate al 31/12/2021

Con riferimento all'ultimo punto, nei confronti di ASM Voghera S.p.A., principale società partecipata direttamente dal Comune di Rocca Susella, è stata condotta un'analisi di bilancio aggiornata a tutto l'esercizio 2021 secondo il modello andamentale presentato in appendice alla presente relazione.

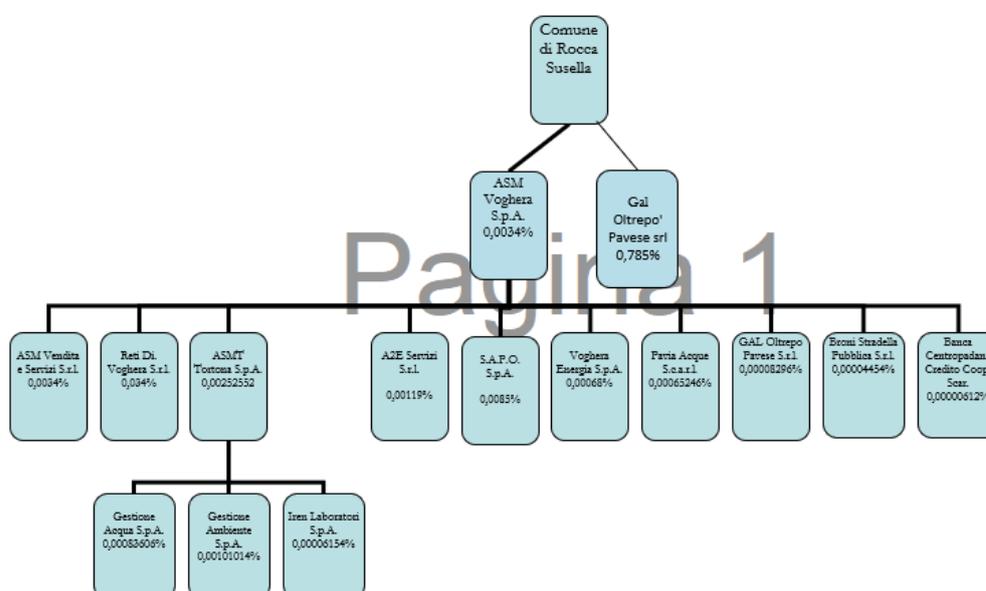
Per quanto riguarda gli organismi oggetto di rendicontazione, tenuto conto del quadro normativo, si segnala che, sempre in continuità con l'approccio adottato nei precedenti esercizi, l'analisi ha riguardato le società a partecipazione diretta ed indiretta; per l'individuazione di queste ultime, si è tenuto conto di quanto specificato dall'art. 2, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 175/2016, che dispone quanto segue: "g) "partecipazione indiretta": la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica".

## 2. Introduzione

Prospetto grafico dei rapporti di partecipazione tra l'Amministrazione e le società partecipate direttamente ed indirettamente al 31/12/2020:

## 2. Introduzione

Prospetto grafico dei rapporti di partecipazione tra l'Amministrazione e le società partecipate direttamente ed indirettamente al 31/12/2019:



### 3. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente al 31/12/2019

#### 1. Presentazione

L'art. 20, comma 4 del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) prevede che, in caso di adozione di misure di razionalizzazione nei confronti delle partecipate, le stesse debbano essere rendicontate entro il 31 dicembre dell'anno successivo attraverso una specifica relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti. Tale relazione deve essere poi inviata alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro ed alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Per quanto riguarda i contenuti della relazione, è stato pubblicato in data 08.11.2022 un Avviso del Dipartimento del Tesoro nel quale risulta previsto quanto segue:

*“Entro il prossimo 31 dicembre 2022, le Amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) devono approvare il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2021 e la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020 (art. 20, commi 1 e 2 e comma 4, del TUSP). Come ausilio per l'elaborazione dei provvedimenti sono rese disponibili le schede in formato elaborabile, scaricabili dai link sotto riportati. La comunicazione degli esiti attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro <https://portales Tesoro.mef.gov.it> avverrà con le medesime modalità previste in occasione della rilevazione dei dati riferiti al 31 dicembre 2020. Le Amministrazioni, pertanto, possono far riferimento, in via generale, ai documenti di supporto per la rilevazione dati 2020 e a quanto riportato sul sito del Dipartimento del Tesoro. Sul sito del Dipartimento del Tesoro, inoltre, sono disponibili gli orientamenti, le indicazioni e le direttive della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP. Si ricorda che i documenti approvati ai sensi dell'art. 20 del TUSP devono essere inviati alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP (istituita presso il Dipartimento del Tesoro ai sensi dell'art. 15 del TUSP) esclusivamente attraverso l'applicativo Partecipazioni, fermo restando l'obbligo di comunicazione alla competente Sezione della Corte dei conti ai sensi dell'art. 20, comma 3, del TUSP. Analogamente allo scorso anno, attraverso l'applicativo Partecipazioni saranno acquisiti, contestualmente e in maniera integrata, anche i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni in società e in soggetti di forma non societaria e dei rappresentanti in organi di governo di società o enti, ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014. Si rendono pertanto disponibili anche la Scheda Partecipazioni, per il censimento delle forme non societarie, nonché delle forme societarie per le Amministrazioni non soggette al TUSP, e la Scheda Rappresentante. L'avvio della rilevazione sarà comunicato con avvisi pubblicati sul sito internet del Dipartimento del Tesoro e sull'home page del Portale Tesoro e con l'invio di e-mail ai responsabili e agli utenti registrati per l'applicativo Partecipazioni.....”*

Gli atti adottati nel corso del 2022 devono essere comunicati al MEF, esclusivamente secondo le modalità di cui all'articolo 17 del Decreto-Legge 24 giugno 2014, n. 90 ossia tramite l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro, ferma restando la comunicazione alle competenti Sezioni della Corte dei Conti.

- Articolazione del documento

Il legislatore e gli organi di controllo non hanno previsto un modello obbligatorio di relazione dell'andamento delle partecipate e di rendicontazione delle eventuali misure di razionalizzazione adottate. Il Dipartimento del Tesoro, in collaborazione con la Corte dei conti, ha tuttavia pubblicato, il 20/11/2019, il documento denominato “Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche”, da ultimo richiamati ed aggiornati con i modelli pubblicati a partire dallo scorso 8 novembre 2022 sul sito del Dipartimento, in cui sono contenute indicazioni utili sia per la ricognizione delle partecipate che per la rendicontazione delle misure avviate con il documento dell'esercizio precedente; la struttura della presente relazione trae spunto dai suddetti indirizzi.

In tal senso, la scelta del Comune di Rocca Susella, anche in continuità con quanto adottato per i precedenti esercizi, prevede la seguente articolazione dei contenuti:

- Il quadro delle società partecipate al 31/12/2020

- Indirizzi ed eventuali misure di razionalizzazione delle partecipate contenute nel piano di razionalizzazione periodica 2021 e sintesi attuazione degli interventi.
- Riepilogo andamento società partecipate al 31/12/2021

Con riferimento all'ultimo punto, nei confronti di ASM Voghera S.p.A., principale società partecipata direttamente dal Comune di Rocca Susella, è stata condotta un'analisi di bilancio aggiornata a tutto l'esercizio 2021 secondo il modello andamentale presentato in appendice alla presente relazione.

Per quanto riguarda gli organismi oggetto di rendicontazione, tenuto conto del quadro normativo, si segnala che, sempre in continuità con l'approccio adottato nei precedenti esercizi, l'analisi ha riguardato le società a partecipazione diretta ed indiretta; per l'individuazione di queste ultime, si è tenuto conto di quanto specificato dall'art. 2, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 175/2016, che dispone quanto segue: "g) "partecipazione indiretta": la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica".

## 2. Introduzione

Prospetto grafico dei rapporti di partecipazione tra l'Amministrazione e le società partecipate direttamente ed indirettamente al 31/12/2020:

In questa sezione si riportano le tabelle riepilogative delle partecipazioni detenute direttamente e delle partecipazioni detenute indirettamente attraverso la sola società tramite detenuta dall'Ente, con indicazione dell'esito della rilevazione approvata con deliberazione Consiglio Comunale n. 30 del 16/12/2021. Successivamente si sintetizza l'esito degli indirizzi e delle eventuali misure di razionalizzazione adottate con il medesimo piano.

### Partecipazioni dirette

| NOME PARTECIPATA   | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE | ESITO DELLA RILEVAZIONE | NOTE   |
|--------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
| ASM Voghera S.p.A. | 014299101183               | 0,0034%                 | Contenimento dei costi  | Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da |

|                               |             |        |  |  |
|-------------------------------|-------------|--------|--|--|
|                               |             |        |  | <p>mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</p> <p>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</p> <p>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.</p>   |
| <b>GAL Oltrepò Pavese srl</b> | 02648010185 | 0,785% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | <p>Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all'adozione di misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione diretta.</p> |

**Partecipazioni indirette detenute attraverso: ASM Voghera S.p.A.**

| <b>NOME PARTECIPATA</b>             | <b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b> | <b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE</b> | <b>ESITO RILEVAZIONE</b> | <b>MOTIVAZIONE</b>   |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--|
| <b>ASM Vendita e Servizi S.r.l.</b> | 01991100189                       | 100,00%   | Contenimento dei costi   | Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 |

|                               |             |         |                        |  |
|-------------------------------|-------------|---------|------------------------|--|
|                               |             |         |                        | <p>del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</li> <li>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</li> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul> |
| <b>Reti di Voghera S.r.l.</b> | 02722240187 | 100,00% | Contenimento dei costi | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese</li> </ul>   |

|                            |             |        |                               |  |
|----------------------------|-------------|--------|-------------------------------|--|
|                            |             |        |                               | <p>per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</li> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul> |
| <b>ASMT Tortona S.p.A.</b> | 02021850066 | 74,28% | <b>Contenimento dei costi</b> | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti,</li> </ul>   |

|                           |             |        |  |  |
|---------------------------|-------------|--------|--|--|
|                           |             |        |  | <p>rispetto al valore della produzione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</li> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul>   |
| <b>A2E Servizi S.r.l.</b> | 02064850189 | 35,00% | In liquidazione                                    | Procedura di liquidazione in corso, da chiudersi nel 2022.   |
| <b>SAPO S.p.A.</b>        | 01961490180 | 25,00% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | <p>In relazione alla cessazione della gestione del trasporto pubblico locale e del trasporto scolastico e tenuto conto dai dati economici di chiusura dell'esercizio 2020, si invita ASM Voghera S.p.A. a monitorare la permanenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione e in caso contrario a segnalare preventivamente al Comune gli interventi di razionalizzazione più opportuni. Con specifico riferimento al parametro del fatturato, sceso al di sotto della soglia prevista da legislatore, si invita la capogruppo a verificare quanto il dato sia condizionato dall'emergenza pandemica e quali siano le prospettive di</p> |

|                                      |                    |               |   |  |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|---|--|
|                                      |                    |               |   | <p>ripresa, alla luce delle risultanze definitive dell'esercizio in corso e dell'evoluzione nel 2022. Al momento, proprio in considerazione della straordinarietà del periodo in corso, si ritiene opportuno confermare il mantenimento della partecipata senza specifiche azioni. Con i prossimi provvedimenti di ricognizione, si valuteranno le indicazioni che verranno fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.a. e l'impatto del parametro relativo alla soglia di fatturato.</p>   |
| <p><b>Voghera Energia S.p.A.</b></p> | <p>01889170187</p> | <p>20,00%</p> | <p>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</p> | <p>Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.</p> |

|   |                    |               |   |  |
|---|--------------------|---------------|---|--|
| <p><b>Pavia Acque S.c.ar.l.</b></p>     | <p>0234900187</p>  | <p>19,19%</p> | <p>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</p> | <p>Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.</p>       |
| <p><b>GAL Oltrepo Pavese S.r.l.</b></p> | <p>02648010185</p> | <p>2,44%</p>  | <p>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</p> | <p>Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all'adozione di misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto</p> |

|  |             |       |   |  |
|--|-------------|-------|---|--|
|  |             |       |   | <p>presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.</p>   |
| <p><b>Broni Stradella Pubblica S.r.l.</b></p>                  | 02419480187 | 1,31% | <p>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</p> | <p>Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.</p> |
| <p><b>Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l.</b></p> | 12514870158 | 0,18% | <p>Cessione/Alienazione quote</p>                         | <p>La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. e) del D. Lgs 175/2016 (perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti) e pertanto si rileva che non sussistono più le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione. Pertanto si rende</p>   |

|                                 |             |        |  |   |
|---------------------------------|-------------|--------|--|---|
|                                 |             |        |  | necessario avviare tempestivamente la procedura per la cessione della partecipazione da concludere entro l'esercizio 2022.  |
| <b>Gestione Ambiente S.p.A.</b> | 01492290067 | 29,71% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |
| <b>Gestione Acqua S.p.A.</b>    | 01880180060 | 24,59% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio  |

|                               |             |       |  |   |
|-------------------------------|-------------|-------|--|---|
|                               |             |       |  | sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.  |
| <b>Iren Laboratori S.p.A.</b> | 01762460069 | 1,81% | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |

Partecipazioni indirette detenute attraverso: GAL OLTREPO PAVESE Srl.

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE | ESITO DELLA RILEVAZIONE | NOTE |
|------------------|----------------------------|--|-------------------------|------|
| Negativo         |                            |  |                         |      |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
PERIODICA 2021**

| Partecipata: <b>ASM Voghera S.p.A.</b>  |   |
|---|---|
| <u>Interventi programmati:</u><br>Mantenimento con misure di razionalizzazione      | <u>Stato di attuazione:</u><br>Con nota pervenuta in data 22/11/2022 al Comune capofila, ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione<br>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi<br>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u><br>razionalizzazione costi di funzionamento |   |
| <u>Tempi stimati:</u><br>31/12/2022   |   |
|   |   |

#### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2021

| Partecipata: <b>ASM Vendita e Servizi S.r.l.</b>                                    |   |
|---|---|
| <u>Interventi programmati:</u><br>Mantenimento con misure di razionalizzazione      | <u>Stato di attuazione:</u><br>Con nota pervenuta in data 22/11/2022 al Comune capofila, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione<br>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi<br>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u><br>razionalizzazione costi di funzionamento |   |
| <u>Tempi stimati:</u><br>31/12/2022   |   |
|   |   |

#### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2021

| Partecipata: <b>Reti Di.Voghera S.r.l.</b>  |   |
|---|---|
| <u>Interventi programmati:</u><br>Mantenimento con misure di razionalizzazione      | <u>Stato di attuazione:</u><br>Con nota pervenuta in data 22/11/2022 al Comune capofila, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u><br>razionalizzazione costi di funzionamento |   |
| <u>Tempi stimati:</u>   |   |
|   |   |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
PERIODICA 2021**

| Partecipata: <b>Reti Di Voghera S.r.l.</b> |   |
|--|---|
| 31/12/2022                                 | <p>175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</li> <li>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi</li> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul> |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
PERIODICA 2021**

| Partecipata: <b>ASMT Tortona S.p.A.</b>   |  |
|---|--|
| <u>Interventi programmati:</u><br>Mantenimento con misure di razionalizzazione      | <p><u>Stato di attuazione:</u><br/>Con nota pervenuta in data 22/11/2022 al Comune capofila, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento spese per consulenze;</li> <li>- contenimento spese per consulenze legali;</li> <li>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</li> <li>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi</li> <li>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</li> </ul> |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u><br>razionalizzazione costi di funzionamento |  |
| <u>Tempi stimati:</u><br>31/12/2022   |  |
|   |  |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
PERIODICA 2021**

| Partecipata: <b>Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l.</b> |  |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u><br>Cessione partecipazione            | <p><u>Stato di attuazione:</u><br/>Con nota pervenuta in data 22/11/2022 al Comune capofila, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che si è provveduto a richiedere alla Società il rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie, ma la stessa ha rifiutato indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. Si continuerà a monitorare la situazione per cercare di cedere le quote sociali. Si segnala che dall'esercizio 2021 la Società è tornata in utile.</p> |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u><br>Cessione quote            |  |
| <u>Tempi stimati:</u><br>31/12/2022                                  |  |
|  |  |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
PERIODICA 2021**

| Partecipata: <b>A2E Servizi S.r.l. in liquidazione</b> |   |
|--|---|
| <u>Interventi programmati:</u>                         | <u>Stato di attuazione:</u>   |
| Cessione partecipazione                                | Con nota pervenuta in data 22/12/2022 al Comune capofila, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che la procedura di liquidazione è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2023, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato dal socio ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2023. |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u>                |   |
| Liquidazione società                                   |   |
| <u>Tempi stimati:</u>                                  |   |
| 31/12/2022   |   |

#### 4. Andamento e risultati conseguiti dalle singole società

##### 4.1 ASM Voghera S.p.A.

ASM Voghera S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di **Rocca Susella** per una quota dello 0,0034%. La società, operante secondo il modello in house providing, è titolare di una pluralità di servizi pubblici locali per conto dell'Ente socio, gestiti direttamente: igiene urbana e illuminazione pubblica.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune ha previsto il mantenimento della società unitamente all'avvio di misure di razionalizzazione comportanti il contenimento dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                      |
|------------------------|----------------------|
| 2021                   | 32.333.737,00        |
| 2020                   | 28.752.059,00        |
| 2019                   | 29.373.083,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>30.152.959,67</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |              |
|-----------------------|--------------|
| 2021                  | 1.112.629,00 |
| 2020                  | 81.262,00    |
| 2019                  | 2.125.697,00 |
| 2018                  | 1.838.405,00 |
| 2017                  | 2.069.223,00 |

##### - ANALISI DI BILANCIO -

Con l'obiettivo di presidiare l'andamento economico-patrimoniale di ASM Voghera S.p.A. e verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa, è stata condotta l'analisi di bilancio sulle risultanze contabili della società aggiornate al 31 dicembre 2021. Per tale monitoraggio è stato impiegato il modello di analisi di bilancio andamentale, le cui modalità di applicazione ed interpretazione sono riportate in appendice alla presente relazione.

Di seguito si presentano i prospetti di conto economico e stato patrimoniale che riclassificano i dati di bilancio della partecipata secondo il modello impiegato; successivamente si valorizzano gli indici di bilancio e si riporta una valutazione di sintesi circa l'evoluzione dell'andamento della società aggiornato al 31/12/2021.

## Conto economico 2018 - 2021 ASM Voghera S.p.a.

| BILANCIO D'ESERCIZIO AL                 | 31/12/2021        | 31/12/2020        | 31/12/2019        | 31/12/2018        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi Netti                            | 32.333.737        | 28.752.059        | 29.373.083        | 30.069.545        |
| +/- Variazione rimanenze                | -125.847          | 74.476            | -6.654            | 6.339             |
| - Acquisti netti                        | 8.795.450         | 7.257.545         | 7.581.758         | 6.975.662         |
| - Costi per servizi e god.beni di terzi | 13.662.198        | 12.508.730        | 11.711.963        | 11.098.980        |
| + Altre partite                         | 354.670           | 299.228           | 321.452           | 1.146.041         |
| <b>Valore Aggiunto Operativo</b>        | <b>10.104.912</b> | <b>9.359.488</b>  | <b>10.394.160</b> | <b>13.147.283</b> |
| - Costo del lavoro                      | 10.826.077        | 9.590.469         | 9.860.262         | 10.406.251        |
| <b>Margine operativo lordo</b>          | <b>-721.165</b>   | <b>-230.981</b>   | <b>533.898</b>    | <b>2.741.032</b>  |
| - Ammortamenti Immob. Materiali         | 2.126.840         | 925.910           | 1.972.218         | 2.580.099         |
| - Sval.circolante e acc.operat.         | 42.600            | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Margine Operativo Netto</b>          | <b>-2.890.605</b> | <b>-1.156.891</b> | <b>-1.438.320</b> | <b>160.933</b>    |
| +/- Saldo ricavi-oneri diversi          | 2.307.707         | 9.797             | 1.849.719         | 1.946.522         |
| - Ammortamenti Immob.Immateriali        | 582.377           | 171.158           | 388.019           | 397.225           |
| <b>Utile Cor. Ante Gest. Finanziari</b> | <b>-1.165.275</b> | <b>-1.318.252</b> | <b>23.380</b>     | <b>1.710.230</b>  |
| + Proventi Finanziari Netti             | 1.887.719         | 948.852           | 1.851.420         | 708.747           |
| - Oneri Finanziari                      | 190.434           | 173.505           | 147.010           | 119.313           |
| <b>Utile corrente</b>                   | <b>532.010</b>    | <b>-542.905</b>   | <b>1.727.790</b>  | <b>2.299.664</b>  |
| - Imposte                               | -580.619          | -624.167          | -397.906          | 461.259           |
| +/- Saldo Altre Componenti              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>   | <b>1.112.629</b>  | <b>81.262</b>     | <b>2.125.696</b>  | <b>1.838.405</b>  |

## Stato patrimoniale 2018 - 2021 ASM Voghera S.p.a.

| BILANCIO D'ESERCIZIO AL             | 31/12/2021        | 31/12/2020         | 31/12/2019        | 31/12/2018         |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>    |                   |                    |                   |                    |
| Immobiliz. Immateriali              | 7.267.179         | 6.080.293          | 3.621.800         | 3.816.545          |
| Immobiliz. Materiali                | 23.706.400        | 24.296.871         | 23.489.401        | 23.284.695         |
| Attivo Fin. Immobiliz.              | 51.341.088        | 51.291.057         | 51.245.153        | 51.204.780         |
| <i>di cui Partecipazioni</i>        | <i>50.113.058</i> | <i>50.113.058</i>  | <i>50.109.447</i> | <i>50.109.447</i>  |
| <b>Totale attivo Immobiliz.</b>     | <b>82.314.667</b> | <b>81.668.221</b>  | <b>78.356.354</b> | <b>78.306.020</b>  |
| Rimanenze                           | 905.521           | 1.031.369          | 956.893           | 894.259            |
| <i>di cui lavori in corso</i>       | <i>0</i>          | <i>0</i>           | <i>0</i>          | <i>0</i>           |
| Crediti                             | 13.222.396        | 11.070.313         | 14.457.515        | 15.490.919         |
| <i>di cui crediti commerciali</i>   | <i>10.448.269</i> | <i>7.716.649</i>   | <i>10.820.618</i> | <i>12.406.281</i>  |
| Altre Attività                      | 2.429.281         | 6.950.068          | 3.653.910         | 6.388.506          |
| <b>Totale Attivo Corrente</b>       | <b>16.557.198</b> | <b>19.051.750</b>  | <b>19.068.318</b> | <b>22.773.684</b>  |
| <b>Totale attivo</b>                | <b>98.871.865</b> | <b>100.719.971</b> | <b>97.424.672</b> | <b>101.079.704</b> |
| <b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>   |                   |                    |                   |                    |
| Patrimonio netto                    | 71.504.271        | 70.391.642         | 71.010.382        | 69.984.684         |
| Fondi per rischi e oneri            | 211.857           | 661.919            | 750.421           | 908.860            |
| Fondo TFR                           | 1.694.028         | 1.624.982          | 1.755.891         | 2.047.789          |
| Debiti Consolidati                  | 10.778.929        | 12.951.169         | 8.987.800         | 11.280.157         |
| <i>di cui verso banche</i>          | <i>6.575.179</i>  | <i>8.785.706</i>   | <i>4.874.842</i>  | <i>7.428.922</i>   |
| <i>di cui fin. vs soci e azion.</i> | <i>0</i>          | <i>0</i>           | <i>0</i>          | <i>0</i>           |
| <b>Totale Cap. Permanenti</b>       | <b>84.189.085</b> | <b>85.629.712</b>  | <b>82.504.494</b> | <b>84.221.490</b>  |
| Debiti entro esercizio suc.         | 14.236.724        | 14.509.053         | 14.017.715        | 16.857.892         |
| <i>di cui verso banche</i>          | <i>2.224.293</i>  | <i>2.842.307</i>   | <i>3.232.707</i>  | <i>4.367.056</i>   |
| <i>di cui verso fornitori</i>       | <i>4.398.991</i>  | <i>6.753.865</i>   | <i>7.193.875</i>  | <i>7.876.630</i>   |
| <i>debiti per distrib. delib.</i>   | <i>0</i>          | <i>0</i>           | <i>0</i>          | <i>0</i>           |
| Altre passività                     | 446.056           | 581.206            | 902.463           | 322                |
| <b>Totale Passivo Corrente</b>      | <b>14.682.780</b> | <b>15.090.259</b>  | <b>14.920.178</b> | <b>16.858.214</b>  |
| <b>Totale Passivo</b>               | <b>98.871.865</b> | <b>100.719.971</b> | <b>97.424.672</b> | <b>101.079.704</b> |

## ***Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di ASM Voghera S.p.A. aggiornata al 31/12/2021***

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31/12/2021 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

### **Quadro sinottico degli indici di bilancio di ASM Voghera S.p.A. - periodo 2018/2021**

| <b>INDICI GENERALI</b>      |             |             |             |             |                              |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
|                             | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>Valutazione sintetica</b> |
| Variazione Ricavi netti (%) | 12,46%      | -2,11%      | -2,32%      | -6,35%      | In espansione                |
| Turnover                    | 0,33        | 0,29        | 0,30        | 0,30        | In lieve espansione          |

| <b>INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO PATRIMONIALE</b> |             |             |             |             |  |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|  | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>Valutazione sintetica</b>                   |
| Coefficiente di copertura                          | 1,02        | 1,05        | 1,05        | 1,08        | Lieve flessione, resta sopra soglia equilibrio |
| Liquidità corrente                                 | 112,77      | 126,25      | 127,80      | 135,09      | Lieve flessione, resta sopra soglia equilibrio |
| Giorni rotazione magazzino                         | 10,08       | 12,91       | 11,73       | 10,71       | Stabile  |
| Giorni rotazione clienti                           | 116,33      | 96,62       | 132,62      | 148,53      | Peggioramento                                  |
| Giorni rotazione fornitori                         | 70,52       | 123,01      | 134,23      | 156,88      | Miglioramento                                  |
| Durata Ciclo monetario                             | 55,90       | -13,47      | 10,12       | 2,36        | Peggioramento                                  |

| <b>INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO FINANZIARIO</b> |             |             |             |             |                              |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
|   | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>Valutazione sintetica</b> |
| Leva finanziaria                                  | 0,38        | 0,43        | 0,37        | 0,44        | Miglioramento                |

| <b>INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO</b> |             |             |             |             |                              |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
|   | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>Valutazione sintetica</b> |
| ROI (return on investment)                      | -2,92%      | -1,15%      | -1,48%      | 0,16%       | Peggioramento                |
| ROS (return on sales)                           | -8,94%      | -4,02%      | -4,90%      | 0,54%       | Peggioramento                |

Il quadro degli indici di bilancio che presidiano l'andamento della Società fa emergere una situazione complessivamente ancora sostenibile, sebbene debba essere attentamente presidiata l'evoluzione della dimensione economica.

Dal punto di vista patrimoniale, gli indici relativi alla struttura ed all'equilibrato rapporto tra fonti di capitale e capitale impiegato, nonché alla capacità di fare fronte con le attività a pronto smobilizzo alle passività a breve, presentano valori in lieve flessione, che tuttavia si attestano sopra la soglia di equilibrio. Relativamente alla situazione del ciclo monetario, se da una parte si rileva un miglioramento dei tempi medi di pagamento dei fornitori, dall'altra si sono allungati i tempi medi di incasso dei crediti; questa dinamica complessiva si riflette sulla durata del ciclo monetario, che si è espansa, aumentando il fabbisogno di finanziare il capitale circolante.

Per quanto riguarda la dimensione finanziaria, l'indice di leva, che già presentava valori sostenibili, evidenzia un lieve miglioramento.

Con riferimento alla dimensione economica, la gestione caratteristica rileva, anche per il 2021, indici con valori negativi ed in peggioramento rispetto all'esercizio precedente; tale dinamica, circoscritta alla gestione caratteristica in quanto, grazie al saldo positivo della gestione finanziaria (che registra un rilevante incremento di utili da partecipazioni), la società consegue comunque un risultato positivo di esercizio, richiede un attento presidio delle condizioni di efficienza nell'erogazione dei servizi; in tal senso, sarà importante verificare l'impatto sui risultati economici 2022, degli indirizzi formulati dal Comune e recepiti da ASM Voghera e dalle sue controllate.

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| <b>Codice Fiscale</b> | 014299101183       |
| <b>Denominazione</b>  | ASM VOGHERA S.p.A. |

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione   |
|---|---|
| <b>Stato di attuazione della procedura</b>  | In corso  |
| <b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>                                     | Razionalizzazione costi di funzionamento  |
| <b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b> | -   |
| <b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>                                   | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso.  |
| <b>Ulteriori informazioni</b>   | Risultano essere state impostate le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione<br>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi<br>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

#### 4.1.1 ASM Vendita e Servizi S.r.l.

ASM Vendita e Servizi S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal **Comune di Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,0034%. La società si occupa della gestione di servizi di interesse generale.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                      |
|------------------------|----------------------|
| 2021                   | 39.894.118,00        |
| 2020                   | 29.827.626,00        |
| 2019                   | 37.101.898,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>35.607.880,67</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |              |
|-----------------------|--------------|
| 2021                  | 817.739,00   |
| 2020                  | -27.307,00   |
| 2019                  | 440.848,00   |
| 2018                  | 406.184,00   |
| 2017                  | 1.095.487,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione prevedendo al contempo la misura di razionalizzazione dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi della capogruppo ASM Voghera S.p.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi

e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, ASM Vendita e Servizi S.r.l. abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

|                       |                              |
|-----------------------|------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b> | 01991100189                  |
| <b>Denominazione</b>  | ASM Vendita e Servizi S.r.l. |

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione   |
|---|---|
| <b>Stato di attuazione della procedura</b>  | In corso  |
| <b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>                                     | Razionalizzazione costi di funzionamento  |
| <b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b> | -   |
| <b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>                                   | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso.  |
| <b>Ulteriori informazioni</b>   | Risultano essere state impostate le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione<br>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi<br>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

#### **4.1.2 Reti Di.Voghera S.r.l.**

Reti Di. Voghera S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal **Comune di Rocca Susella, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,0034%**. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                     |
|------------------------|---------------------|
| 2021                   | 8.689.059,00        |
| 2020                   | 8.069.599,00        |
| 2019                   | 8.700.808,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>8.486.488,67</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |            |
|-----------------------|------------|
| 2021                  | 390.163,00 |
| 2020                  | 313.589,00 |
| 2019                  | 482.106,00 |
| 2018                  | 838.635,00 |
| 2017                  | -          |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione prevedendo al contempo la misura di razionalizzazione dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi della capogruppo ASM

Voghera S.P.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, Reti Di.Voghera S.r.l. abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

|                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b> | 02722240187            |
| <b>Denominazione</b>  | Reti Di.Voghera S.r.l. |

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione   |
|---|---|
| <b>Stato di attuazione della procedura</b>  | In corso  |
| <b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>                                     | Razionalizzazione costi di funzionamento  |
| <b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b> | -   |
| <b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>                                   | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso.  |
| <b>Ulteriori informazioni</b>   | Risultano essere state impostate le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione<br>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi<br>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

#### **4.1.3 ASMT Tortona S.p.A.**

ASMT Tortona S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di **Rocca Susella, tramite ASM Voghera S.p.A.**, per una quota dello 0,00252552%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                     |
|------------------------|---------------------|
| 2021                   | 1.453.524,00        |
| 2020                   | 1.195.773,00        |
| 2019                   | 1.305.938,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>1.318.411,67</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |              |
|-----------------------|--------------|
| 2021                  | 1.156.655,00 |
| 2020                  | 101.497,00   |
| 2019                  | 336.484,00   |
| 2018                  | 1.643.602,00 |
| 2017                  | 229.846,00   |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione prevedendo al contempo la misura di

razionalizzazione dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi della capogruppo ASM Voghera S.p.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, ASMT Tortona S.p.A. abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

|                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| <b>Codice Fiscale</b> | 02021850066         |
| <b>Denominazione</b>  | ASMT Tortona S.p.A. |

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione   |
|---|---|
| <b>Stato di attuazione della procedura</b>  | In corso  |
| <b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>                                     | Razionalizzazione costi di funzionamento  |
| <b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b> | -   |
| <b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>                                   | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso.  |
| <b>Ulteriori informazioni</b>   | Risultano essere state impostate le seguenti misure:<br>- contenimento spese per consulenze;<br>- contenimento spese per consulenze legali;<br>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione<br>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi<br>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

#### **4.1.4 A2E Servizi S.r.l. in liquidazione**

A2E Servizi S.r.l. è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata dal Comune di **Rocca Susella tramite ASM Voghera** S.p.A., per una quota dello 0,0019%. La società si occupa della gestione dell'impiantistica in edifici.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |             |
|------------------------|-------------|
| 2021                   | 0,00        |
| 2020                   | 0,00        |
| 2019                   | 4,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>1,33</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |             |
|-----------------------|-------------|
| 2021                  | 20.619,00   |
| 2020                  | -41.600,00  |
| 2019                  | -76.266,00  |
| 2018                  | -44.020,00  |
| 2017                  | -503.412,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune ha confermato la cessione della partecipazione mediante liquidazione della Società, che è tuttora in corso.

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

### Scioglimento e Liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| <b>Codice Fiscale</b> | 02064850189        |
| <b>Denominazione</b>  | A2E Servizi S.r.l. |

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|---|
| <b>Stato di attuazione della procedura</b>                           | In corso  |
| <b>Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento</b> | -   |
| <b>Data della deliberazione di scioglimento</b>                      | 28/05/2018  |
| <b>Stato di avanzamento della procedura di liquidazione</b>          | In corso  |
| <b>Data di nomina dei liquidatori</b>                                | 28/05/2018  |
| <b>Data di deliberazione della revoca</b>                            | -   |
| <b>Ulteriori informazioni</b>  | La procedura è stata avviata in data 28/05/2018 e registrata in CCIAA in data 22/06/2018. La procedura è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2023, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato dal socio ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2023. |

#### **4.1.5 S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l.**

S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. è una società a capitale misto pubblico – privato, partecipata dal Comune di **Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,00085%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                   |
|------------------------|-------------------|
| <b>2021</b>            | 207.437,00        |
| <b>2020</b>            | 165.776,00        |
| <b>2019</b>            | 873.437,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>415.550,00</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>2021</b>           | -94.910,00  |
| <b>2020</b>           | -244.422,00 |
| <b>2019</b>           | -71.884,00  |
| <b>2018</b>           | -126.060,00 |
| <b>2017</b>           | 191.024,00  |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.6 Voghera Energia S.p.A.**

Voghera Energia S.p.A. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal **Comune di Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,00068%. La società si occupa di servizi di produzione di energia elettrica.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                      |
|------------------------|----------------------|
| <b>2021</b>            | 91.658.394,00        |
| <b>2020</b>            | 32.319.732,00        |
| <b>2019</b>            | 32.134.851,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>52.037.659,00</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |              |
|-----------------------|--------------|
| <b>2021</b>           | 6.160.513,00 |
| <b>2020</b>           | 8.017.390,00 |
| <b>2019</b>           | 7.889.749,00 |
| <b>2018</b>           | 7.717.918,00 |
| <b>2017</b>           | 7.277.291,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.7 Pavia Acque S.c.a.r.l.**

Pavia Acque S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Rocca Susella, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,00065246%. La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                      |
|------------------------|----------------------|
| 2021                   | 69.540.859,00        |
| 2020                   | 73.301.247,00        |
| 2019                   | 69.648.606,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>70.830.237,33</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |              |
|-----------------------|--------------|
| 2021                  | 1.117.848,00 |
| 2020                  | 3.547.554,00 |
| 2019                  | 1.416.439,00 |
| 2018                  | 2.198.602,00 |
| 2017                  | 4.054.336,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.8 GAL Oltrepò Pavese S.r.l.**

GAL Oltrepò Pavese S.r.l. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Rocca Susella direttamente per una quota dello 0,00008296%, ed indirettamente tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,0001896%. La società si occupa dell'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                 |
|------------------------|-----------------|
| 2021                   | 17.820,00       |
| 2020                   | 11.880,00       |
| 2019                   | 0,00            |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>9.900,00</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |            |
|-----------------------|------------|
| 2021                  | 15.123,00  |
| 2020                  | -15.652,00 |
| 2019                  | -39.998,00 |
| 2018                  | -2.345,00  |
| 2017                  | -3.678,00  |

Pur non essendo assoggettata alle misure di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.9 Broni Stradella Pubblica S.r.l.**

Broni Stradella Pubblica S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Rocca Susella, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,00004454%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO              |                      |
|------------------------|----------------------|
| 2021                   | 24.112.228,00        |
| 2020                   | 24.224.918,00        |
| 2019                   | 22.862.338,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>23.733.161,33</b> |

| RISULTATO D'ESERCIZIO |             |
|-----------------------|-------------|
| 2021                  | 113.064,00  |
| 2020                  | -954.809,00 |
| 2019                  | 876,00      |
| 2018                  | 15.277,00   |
| 2017                  | 34.067,00   |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.10 Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l.**

Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a.r.l. è una società a capitale prevalentemente privato, partecipata dal Comune di **Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota dello 0,00000612%. La società si occupa di raccolta del risparmio ed esercizio del credito.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| <b>FATTURATO</b>       |                      |
|------------------------|----------------------|
| 2021                   | 52.972.650,00        |
| 2020                   | 51.758.081,00        |
| 2019                   | 54.170.309,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>52.967.013,33</b> |

| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> |                |
|------------------------------|----------------|
| 2021                         | 830.271,00     |
| 2020                         | -16.027.262,00 |
| 2019                         | -5.739.837,00  |
| 2018                         | -32.814.018,00 |
| 2017                         | -29.945.657,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, tenuto conto delle risultanze di esercizio conseguite negli ultimi 5 anni, ha deliberato l'indirizzo di cedere la partecipazione nella società tramite richiesta di rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie.

A seguito di confronto con i vertici amministrati della capogruppo ASM Voghera S.P.A., gli stessi hanno segnalato di aver provveduto a richiedere alla Società il rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie, ma la stessa ha rifiutato indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. Si continuerà a monitorare la situazione per cercare di cedere le quote sociali.

### **SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE**

#### **Alienazione della partecipazione**

##### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Codice Fiscale</b> | 12514870158                                       |
| <b>Denominazione</b>  | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Indicazioni per la compilazione</b>  |
|---|---|
| <b>Stato di attuazione della procedura</b>                              | procedura conclusa senza alienazione  |
| <b>Motivazioni del mancato avvio della procedura</b>                    | -   |
| <b>Tipologia di procedura</b>   | negoziazione diretta con un singolo acquirente  |
| <b>Data di avvio della procedura</b>                                    |   |
| <b>Stato di avanzamento della procedura</b>                             | Sospesa   |
| <b>Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo</b> | Rifiuto acquisto azioni proprie da parte della società  |
| <b>Ulteriori informazioni</b>   | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. ha rifiutato l'acquisto di azioni proprie indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. |

#### **4.1.11 Gestione Ambiente S.p.A.**

Gestione Ambiente S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico - privato, partecipata dal Comune di **Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota dello 0,00101014%. La società si occupa della gestione dei servizi di igiene ambientale.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| <b>FATTURATO</b>       |                      |
|------------------------|----------------------|
| 2021                   | 20.778.505,00        |
| 2020                   | 19.819.946,00        |
| 2019                   | 18.064.108,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>19.554.186,33</b> |

| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> |            |
|------------------------------|------------|
| 2021                         | 579.580,00 |
| 2020                         | 545.709,00 |
| 2019                         | 780.301,00 |
| 2018                         | 653.114,00 |
| 2017                         | 942.877,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.12 Gestione Acqua S.p.A.**

Gestione Acqua S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico - privato, partecipata dal Comune di **Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota dello 0,00083606%. La società si occupa della gestione del servizio di trattamento dell'acqua.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| <b>FATTURATO</b>       |                      |
|------------------------|----------------------|
| <b>2021</b>            | 30.497.621,00        |
| <b>2020</b>            | 27.448.452,00        |
| <b>2019</b>            | 28.971.085,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>28.972.386,00</b> |

| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> |              |
|------------------------------|--------------|
| <b>2021</b>                  | 2.383.130,00 |
| <b>2020</b>                  | 1.545.864,00 |
| <b>2019</b>                  | 2.048.944,00 |
| <b>2018</b>                  | 1.961.304,00 |
| <b>2017</b>                  | 2.357.355,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **4.1.13 Iren Laboratori S.p.A.**

Iren Laboratori S.p.A. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di **Rocca Susella**, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota dello 0,00006154%. La società si occupa di analisi chimiche, industriali e merceologiche.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| <b>FATTURATO</b>       |                      |
|------------------------|----------------------|
| <b>2021</b>            | 13.121.549,00        |
| <b>2020</b>            | 12.943.474,00        |
| <b>2019</b>            | 11.717.756,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>12.594.259,67</b> |

| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> |              |
|------------------------------|--------------|
| <b>2021</b>                  | 2.008.570,00 |
| <b>2020</b>                  | 1.450.721,00 |
| <b>2019</b>                  | 1.000.164,00 |
| <b>2018</b>                  | 1.099.286,00 |
| <b>2017</b>                  | 435.413,00   |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

## ANALISI DI BILANCIO – IL MODELLO IMPIEGATO

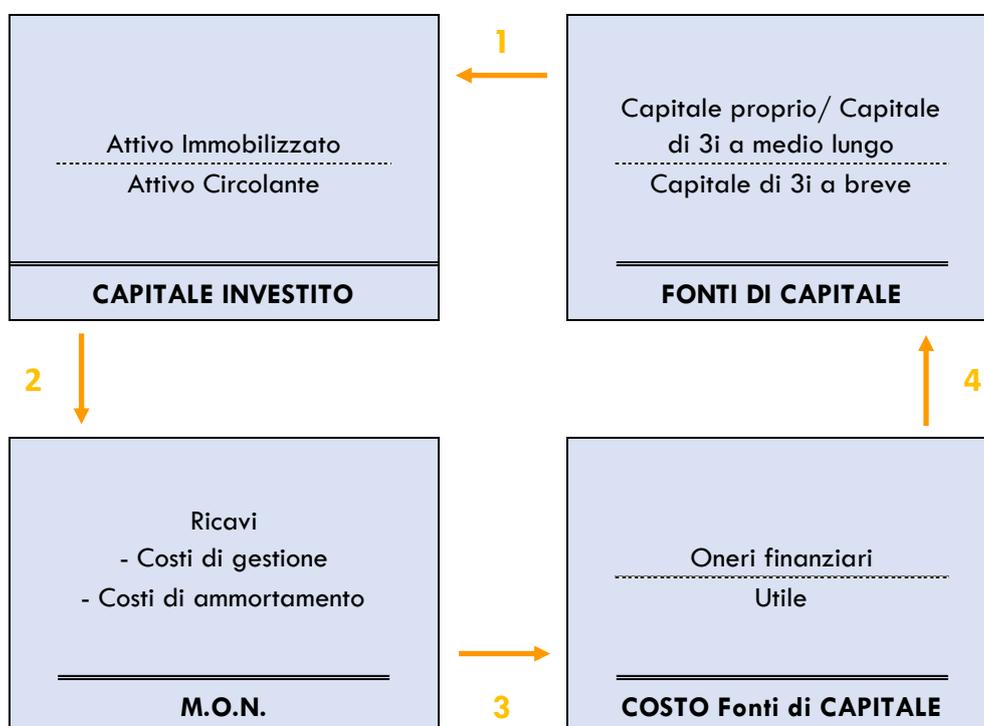
### Premessa

Il modello di valutazione si basa sull'analisi andamentale dell'azienda; tale approccio richiede di mettere in relazione le grandezze rilevanti del bilancio, opportunamente riclassificate, al fine di verificare se emergono legami virtuosi ovvero se, sulla base dei valori assunti dagli indici di bilancio, sono riscontrabili delle criticità.

Riclassificazione dei bilanci: tale operazione, da condursi preliminarmente all'analisi andamentale, comporta l'aggregazione e la valorizzazione delle voci più significative degli schemi di bilancio; lo stato patrimoniale viene riclassificato secondo uno schema in cui si suddividono/articolano le voci dell'attivo e del passivo in base alla loro propensione a tornare in forma liquida o a divenire esigibili nel medio lungo periodo (attivo immobilizzato e capitali permanenti) oppure nel breve periodo (attivo corrente e passivo corrente); il conto economico viene riclassificato secondo un prospetto scalare che evidenzia dapprima la capacità dell'azienda di creare valore attraverso l'acquisizione dei fattori produttivi esterni (valore aggiunto operativo) e successivamente va a verificare la capacità di tale valore aggiunto operativo, di coprire le varie componenti operative di costo, nonché i risultati della gestione finanziaria, straordinaria e fiscale, fino a giungere alla valorizzazione del risultato di esercizio.

Rispetto alla dinamica sopra evidenziata, è possibile individuare 4 tipologie di correlazioni tra le poste del bilancio riclassificato, ovvero:

- 1a correlazione - Fonti di capitale → Capitale investito
- 2a correlazione - Capitale investito → Margine operativo netto
- 3a correlazione – Margine operativo netto → Costo delle fonti di capitale
- 4a correlazione – Costo delle fonti di capitale → Fonti di capitale



Di seguito, dopo l'introduzione degli indici generali per l'inquadramento dell'azienda, si riportano le note interpretative delle quattro correlazioni di cui ai punti sopra unitamente alla presentazione degli indici di bilancio deputati a misurarne l'andamento nel periodo preso in considerazione.

## INDICI GENERALI

La situazione dell'azienda può essere approssiata, in via preliminare, attraverso la valorizzazione di due indici, funzionali a dare conto dell'andamento complessivo: *Variazione del volume d'affari* e *Turnover*.

### - *Variazione del volume d'affari* -

$$\text{Variazione Volume d'affari} = \frac{\text{Ricavi netti (n)} - \text{Ricavi netti (n-1)}}{\text{Ricavi netti (n-1)}}$$

Definizione: l'indice esprime l'andamento delle vendite dei servizi e dei beni dell'azienda sul mercato (in termini di fatturato), che risulta in espansione se il valore è positivo, in regressione se il valore è negativo; è opportuno precisare che tale indice ha valenza generale, ovvero esprime un dato esclusivamente dimensionale, senza alcun riferimento agli aspetti economici, patrimoniali o finanziari; risulta interessante osservarne l'evoluzione per avere un'idea del trend (espansivo o in riduzione) di attività svolta.

### - *Turnover (indice di rotazione del capitale investito)* -

$$\text{Turnover} = \frac{\text{Ricavi netti}}{\text{Capitale investito (totale attivo)}}$$

Definizione: l'indice esprime in che misura l'azienda riesce a generare ricavi in grado di "coprire" gli investimenti effettuati (nb per investimenti effettuati si intende l'intero attivo patrimoniale, ovvero attivo immobilizzato e attivo corrente, quest'ultimo interpretato come insieme di magazzino, crediti e disponibilità liquide "necessari" per generare il livello di fatturato – ricavi netti – esposto in bilancio). Più è elevato l'indice, e maggiore è la capacità dell'azienda di vendere i propri prodotti/ servizi, a fronte del capitale investito; l'indice ha dunque un significato di efficacia complessiva dell'azione di impresa.

Non è possibile predeterminare un valore di riferimento ottimale dell'indice, in quanto lo stesso varia da settore a settore e, spesso, da impresa ad impresa; indipendentemente dal valore ottimale, è però possibile, una volta ottenute le informazioni necessarie relative a più esercizi, verificarne il trend nel corso del tempo. Se l'indice di turnover rileva valori crescenti, significa che l'efficacia sta aumentando, mentre se rileva valori decrescenti, l'efficacia sta diminuendo.

**1a correlazione - Fonti di capitale → Capitale investito:** la correlazione è funzionale a verificare se esiste un rapporto equilibrato tra l'articolazione delle fonti di capitale con cui viene finanziata l'attività dell'azienda e la ripartizione del capitale investito; obiettivo dell'analisi, secondo l'approccio andamentale, è verificare che le fonti di capitale di medio lungo periodo sostengano in modo adeguato gli investimenti durevoli ed al contempo che le risorse del circolante siano in grado di fronteggiare i finanziamenti di terzi a breve termine. La correlazione tra queste grandezze restituisce la capacità dell'azienda di perseguire l'equilibrio patrimoniale nel tempo; gli indici di riferimento per verificare la correlazione in oggetto, funzionale a monitorare l'equilibrio patrimoniale, sono: Coefficiente di copertura, Indice di liquidità corrente, Indici di rotazione

## INDICI DI RIFERIMENTO PER IL MONITORAGGIO EQUILIBRIO PATRIMONIALE

**- Coefficiente di copertura -**

$$\text{Coefficiente di copertura} = \frac{\text{Capitali permanenti}}{\text{Attivo immobilizzato}}$$

Definizione: l'indice esprime la capacità dell'impresa di finanziare, con i capitali permanenti reperiti (capitale proprio, finanziamenti a medio lungo termine), le attività immobilizzate, ovvero l'insieme di cespiti che presenta una capacità di impiego durevole (si evidenzia che nei capitali permanenti sono ricompresi, oltre al patrimonio netto che ne rappresenta la grandezza imprescindibile, tutte le fonti di finanziamento che prevedono un periodo di rimborso nel medio lungo termine, ovvero debiti vs banche, fondi per rischi ed oneri futuri, fondo di trattamento di fine rapporto; nelle attività immobilizzate sono contemplati immobili, dotazioni hardware, impianti, macchinari,....). Il valore dell'indice, per non rilevare situazioni di criticità, dovrebbe essere pari o superiore all'unità (coeff. di copertura  $\geq 1$ ): questo significherebbe che l'azienda, con l'insieme delle fonti di finanziamento di lungo termine riesce a supportare gli investimenti durevoli; in caso contrario (coeff. di copertura  $\leq 1$ ), l'azienda finanzierebbe gli investimenti durevoli con passività a breve, esponendosi a possibili crisi di liquidità nel momento in cui ci fosse una contrazione delle vendite e/o una impossibilità a riscuotere i crediti attivi.

**- Indice di liquidità corrente -**

$$\text{Indice di liquidità corrente} = \frac{\text{Attivo corrente}}{\text{Passività correnti}}$$

Definizione: l'indice esprime la capacità dell'azienda di fare fronte, con le proprie attività correnti (crediti a breve termine, magazzino, disponibilità liquide), ai debiti scadenti nel breve termine (passività correnti, in genere composte da debiti vs fornitori, debiti vs banche per scoperto di cassa o anticipo fatture ed altri debiti scadenti entro l'esercizio). Tale indice rappresenta il complemento del coefficiente di copertura: quest'ultimo riguarda la parte durevole dello stato patrimoniale e raffronta le fonti di finanziamento durevoli con il capitale investito; l'indice di liquidità fa invece riferimento alla parte corrente e rapporta l'attivo al passivo corrente; come conseguenza, il valore dell'indice, per non rilevare situazioni di criticità, dovrebbe essere anche in questo caso pari o superiore all'unità (tale condizione è rispettata, per effetto della complementarità tra indici, quando anche il coefficiente di copertura è uguale o superiore all'unità). Un valore pari o superiore all'unità dimostrerebbe che l'azienda, smobilizzando tutto l'attivo corrente, sarebbe in grado di far fronte ai debiti con scadenza nel breve periodo.

**- Indici di rotazione -**

$$\text{Tempi medi (gg) giacenza rimanenze} = \left( \frac{\text{Rimanenze}}{\text{Ricavi netti}} \right) * 360$$

$$\text{Tempi medi (gg) incasso crediti vs clienti} = \left( \frac{\text{Crediti commerciali}}{\text{Ricavi netti}} \right) * 360$$

$$\begin{aligned} \text{Tempi medi (gg) pagamento debiti vs fornitori} \\ = \left( \frac{\text{Debiti vs fornitori}}{\text{Acquisti netti} + \text{Prest. Servizi} + \text{Beni di 3i}} \right) * 360 \end{aligned}$$

Definizione: gli indici di rotazione sono rappresentati da una serie di rapporti tra grandezze patrimoniali (crediti vs clienti, magazzino e debiti vs fornitori) ed economiche (ricavi netti e costi per acquisti di beni e servizi) finalizzati a calcolare il periodo medio (calcolato in giorni) dei crediti concessi ai clienti, della giacenza dei beni in magazzino e dei debiti nei confronti dei fornitori. La funzione degli indici di rotazione è quella di indagare la capacità di gestire il rapporto tra le attività correnti (in cui si ritrovano i crediti vs clienti ed il magazzino) e le passività correnti (in cui sono compresi i debiti vs fornitori).

Nel caso degli indici di rotazione, risulta difficile stabilire dei valori ottimali di riferimento; è importante invece osservarne l'evoluzione nel tempo per analizzare la capacità di mantenere l'equilibrio patrimoniale di parte corrente.

#### **- Durata del ciclo monetario -**

Dalla combinazione degli indici di rotazione, è possibile determinare la durata del ciclo monetario, ovvero la distanza temporale media (calcolata in giorni) intercorrente tra il pagamento dei fornitori e l'incasso dai clienti:

#### **Durata del ciclo monetario**

$$\begin{aligned} &= (\text{Tempi medi (gg) giacenza rimanenze}) \\ &+ (\text{Tempi medi (gg) incasso crediti vs clienti}) \\ &- (\text{Tempi medi (gg) pagamento debiti vs fornitori}) \end{aligned}$$

Nel caso di risultato maggiore di zero della formula, l'azienda presenta un ciclo monetario positivo, ovvero paga mediamente prima i propri fornitori rispetto al momento in cui incassa dai propri clienti.

Nel caso di risultato minore di zero della formula, l'azienda presenta un ciclo monetario negativo, ovvero incassa mediamente prima dai propri clienti rispetto al momento in cui paga i propri fornitori.

**2a correlazione - Capitale investito → Margine operativo netto:** la correlazione è funzionale a verificare la capacità dell'azienda di generare un saldo economico positivo dalla gestione caratteristica rispetto all'entità complessiva del capitale investito nella stessa; maggiore sarà il margine positivo generato e maggiore sarà la capacità dell'azienda di impiegare al meglio l'entità e l'articolazione del capitale investito. La correlazione tra queste grandezze restituisce la capacità dell'azienda di perseguire l'equilibrio economico nel tempo; l'indice di riferimento per verificare la correlazione in oggetto, funzionale a monitorare l'equilibrio economico, è rappresentato dal ROI (Return On investment)

## **INDICE DI RIFERIMENTO PER IL MONITORAGGIO EQUILIBRIO ECONOMICO**

### **- ROI (Return On Investment) -**

Formula:

$$\text{ROI (return on investment)} = \frac{\text{Margine operativo netto}}{\text{Capitale investito (Totale attivo)}}$$

Definizione: l'indice ROI evidenzia l'incidenza della capacità dell'azienda di generare margini positivi attraverso l'espletamento dell'attività caratteristica (ricavi operativi – costi operativi) rispetto al totale del capitale investito; in altre parole si potrebbe interpretare l'indice come espressione della capacità di far rendere il capitale investito attraverso lo svolgimento dell'attività caratteristica. Maggiore è il valore di tale indice e migliore è la performance economica conseguita dall'impresa; anche nel caso dell'indice ROI è difficile stabilire dei valori ottimali di riferimento: questi dipendono dal settore di appartenenza e dalle caratteristiche operative ed organizzative della singola azienda (nel caso delle aziende pubbliche, sarebbe sufficiente generare un ROI in grado di sostenere gli oneri finanziari e preservare il capitale dell'ente pubblico socio); certamente è utile osservare il trend dell'indice nel tempo per rilevare eventuali scostamenti (al rialzo o al ribasso) ed analizzarne le cause.

### **- ROS (Return on Sales)**

Formula

$$\text{ROS (return on Sales)} = \frac{\text{Margine operativo netto}}{\text{Ricavi netti}}$$

Definizione: Il ROS mette in relazione la redditività operativa ed i ricavi. Quindi non esprime altro che la profittabilità operativa dell'azienda in relazione alle vendite effettuate in un lasso di tempo predefinito. In sostanza, il ROS esprime la quantità di ricavo netto conseguito per ogni Euro di fatturato. L'indice ROS quindi valuta l'efficienza della società in studio nel generare profitti rispetto al fatturato conseguito. Valori elevati di ROS indicano ovviamente un buono stato di salute dell'azienda mentre valori in declino stanno ad indicare che c'è qualcosa che non va.

**3a correlazione – Margine operativo netto → Costo delle fonti di capitale:** la correlazione è funzionale a verificare la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente, con il margine economico generato dalla gestione caratteristica, il costo delle fonti di capitali; tale ultimo costo è rappresentato, in via principale, dagli oneri finanziari correlati ai capitali di terzi impiegati nell'azienda (in genere debiti verso il sistema bancario) e dall'utile atteso dai proprietari dell'azienda (azionisti o detentori delle quote del capitale sociale); anche questa correlazione è funzionale a monitorare l'andamento economico dell'azienda; posto che nel caso delle aziende pubbliche non dovrebbe essere ravvisabile il fine lucrativo, l'equilibrio nella presente correlazione è garantito dalla capacità dell'azienda di fare fronte almeno agli oneri finanziari sostenuti sul capitale di terzi. Tenuto conto della peculiarità della relazione, non sono previsti specifici indici dedicati al monitoraggio della stessa.

**4a correlazione –Costo delle fonti di capitale → Fonti di capitale:** la correlazione è funzionale a verificare che la capacità di ripagare puntualmente il costo delle fonti di capitale consenta di mantenere e/o incrementare le stesse fonti nel finanziamento del capitale investito; in tal senso, la composizione tra le fonti di capitale (da suddividersi tra quelle proprie e quelle di terzi) può assumere una composizione diversa nel tempo, a seconda dell'opportunità di incrementare l'incidenza del capitale proprio ovvero del capitale di terzi; proprio il rapporto tra queste due grandezze (capitale proprio – capitale di terzi) è funzionale a monitorare l'equilibrio finanziario dell'azienda, verificando che ci sia una giusta proporzione tra il capitale di terzi ed il capitale investito dal proprietario dell'azienda; l'indice di riferimento per verificare la correlazione in oggetto, funzionale a monitorare l'equilibrio finanziario, è rappresentato dalla  
Leva finanziaria.

## INDICE DI RIFERIMENTO PER IL MONITORAGGIO EQUILIBRIO FINANZIARIO

- **Leva finanziaria** -

Formula:

$$\text{Leva finanziaria} = \frac{\text{Passività vs terzi}}{\text{Patrimonio netto}}$$

Definizione: l'indice di leva finanziaria analizza le modalità di finanziamento dell'attività di impresa rapportando le risorse reperite presso terzi (siano essi banche, fornitori, dipendenti per il TFR maturato o altro) alle risorse investite dai soci nell'impresa a titolo di capitale di rischio e di riserve accumulate (ovvero il patrimonio netto). Difficile individuare valori ottimali del grado di leva finanziaria: rapporti elevati possono sottendere a scelte strategiche dell'imprenditore che, dato il basso costo delle fonti di approvvigionamento esterne, anziché investire risorse proprie nell'impresa, decide di finanziarsi ricorrendo agli istituti di credito; tuttavia, è possibile evidenziare come un elevato livello di leva finanziaria aumenti il rischio di impresa: ricorrere infatti a fonti esterne comporta un costo (interessi passivi) ed un'obbligazione da

*assolvere a prescindere dall'andamento economico dell'attività, per cui in periodi di criticità operativa (difficoltà a vendere) e/o di liquidità (difficoltà ad incassare), l'azienda è certamente più esposta al rischio insolvenza.*

Comune di Rocca Susella  
Provincia di Pavia

Parere n. 67 del 13 dicembre 2022

OGGETTO: Parere dell'Organo di Revisione sulla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale avente ad oggetto " Revisione ordinaria delle società partecipate art.20 D.Lgs 175/2016".

Ricevuta in data 13 dicembre 2022 la documentazione in oggetto;

Richiamato il D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP), e in particolare l'art. 20 il quale recita:

*"1. ....le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. ....*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in societarie che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in societarie che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4";*

Rilevato che il Comune di Rocca Susella, in ottemperanza alle previsioni di cui agli artt. 20 e 24 del D. Lgs. 175/2016, ha adottato il Piano di Revisione straordinaria con deliberazione del Consiglio comunale n. 43 del 28/09/2017 ed il Piano di razionalizzazione periodica 2018 con deliberazione del Consiglio comunale n. 31 del 12/12/2018;

Considerato che il medesimo articolo prevede che i provvedimenti di cui sopra siano adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e siano trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto legge n. 90 del 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4;

Il Revisore pur non essendo direttamente investito dall'adempimento di Legge di un obbligo di parere, riconosce che sussistono valide ragioni per non sottovalutare gli adempimenti connessi al processo in

esame, riconducibili al fatto che gli obiettivi e criteri d'azione legati alla razionalizzazione delle partecipate sono suscettibili di influire significativamente sul Bilancio dell'Ente Locale, sia in conseguenza di una auspicata riduzione delle partecipate, sia con l'adozione di politiche di efficientamento che incidano soprattutto sulle società partecipate con reiterate perdite gestionali.

Vista la documentazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione anno 2021 delle società partecipate dal Comune di Rocca Susella;

Considerato che a seguito dell'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dall'Ente, non emergono modifiche alle modalità di gestione dei servizi erogati e dall'attuazione delle indicazioni riportate nel documento non derivano modifiche alle previsioni di bilancio dell'ente né dei suoi equilibri;

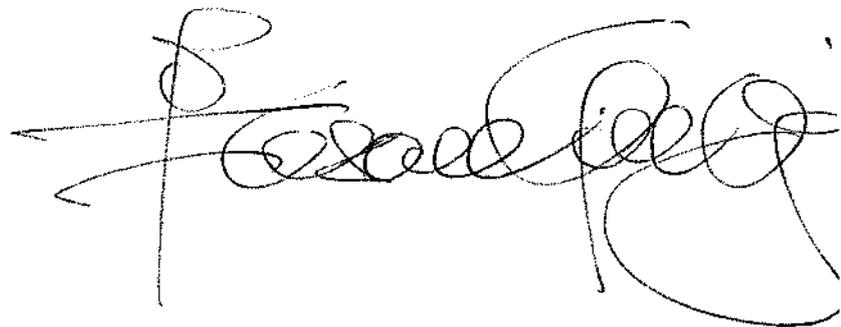
Preso atto del parere favorevole ex art. 49 e 147-bis D.lgs 267/2000 e smmi del Responsabile del Servizio competente in merito alla regolarità e del Responsabile Finanziario per la regolarità contabile;

Esprime

Parere favorevole alla proposta di approvazione della Delibera avente ad oggetto "Revisione ordinaria delle società partecipate art.20 D.Lgs 175/2016" da sottoporre al Consiglio Comunale.

Olgiate Comasco, 13 dicembre 2022

Il Revisore Legale  
Dott. Antonio Cesare Giussani

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Antonio Cesare Giussani', written in a cursive style over a horizontal line.